# 広島修道大学の財政

## 2024年度予算

広島修道大学財務部財務課発行

2024 年度予算編成は、大学の中期事業計画、財政計画および予算編成方針に基づき策定しました。

収入では、学部収容定員 5,685 名のところ、予算定 員を 5,973 名で算出し、学生生徒等諸納付金を計上 しています。

人件費は、専任教職員 352 名分を計上しています。 物件費では、新体育館建設事業や教学システム更新 にかかる経費、ワールド・ステージ・プログラム (WSP) 等奨学金、教室 AV 機器更新や LED 更新 工事をはじめとした重点事業に対応した予算を計 上しました。また、2020 年度から始まった修学支援新 制度にかかる奨学費は、前年度の申請状況により、予 算を計上しています。主な重点事業は以下のとおりで す。

#### 資金収支予算書

#### 【法人本部】

収入のうち、寄付金収入では、一般財団法人多山報恩会から修道中高部、協創中高部への特別寄付金5,000 千円を計上、補助金収入では、大学・高専成長分野転換支援基金助成金として、8,300 千円を計上、付随事業・収益事業収入では、体操教室土地賃貸料4,000 千円を計上しています。

支出のうち、管理経費支出では、理事会等開催にか かる経費や監査報酬等の経常的経費を計上していま す。

#### 【大学部】

#### <収入の部>

学生生徒等納付金収入は、学部予算定員を 5,973 名、大学院を64名で積算し、収入として6,494,960 千円を計上しています。手数料収入は、学部・大学院の入学志願者の実績を勘案し、192,151 千円を計上しています。補助金収入は、2020 年度から始まった修学支援新制度を見込み、積算しました。受取利息・配当金収入は、2024 年度の資金運用計画に沿って積算し、407,465 千円を計上しています。

#### <支出の部>

人件費支出として、教員人件費 2,787,453 千円、職員人件費 1,317,644 千円、退職金支出として 335,697

千円を見込み、人件費総額として 4,440,794 千円を計上しています。

物件費では、以下の重点事業を予定しています。

- -2023 年度主な重点事業-
- ○教育・研究活動:修学支援新制度奨学費、学部・グループ等予算、各学部・課外活動・WSP等奨学費、ひろみら領域・特別研究等の助成
- ○システム関係: 教学システム更新(2024 年度実施分)、学内統合ネットワークスイッチ更新
- ○施設設備整備:新体育館等建設事業、教室 AV 機器更新、LED 更新工事(6 号館、クラブハウス他)、フォーラム棟屋上防水・外壁改修工事

### 事業活動収支予算書

教育活動に係る教育活動収支差額は 170,257 千円の支出超過、収益事業や利息等の教育活動外収支差額が 493,548 千円の収入超過となり、これらをあわせた経常収支差額は 323,291 千円の収入超過となっています。そして、特別収支差額、予備費を差し引いた基本金組入前当年度収支差額は 295,290 千円の収入超過となっています。

ここから基本金組入額を差し引き、当年度収支差額は1,228,792千円の支出超過となり、前年度繰越収支差額と合わせると、翌年度繰越収支差額は1,532,955千円の収入超過となっています。

### 目 次

2024年度資金収支予算書総括表(修道学園本部)·2 2024年度資金収支予算書(修道学園本部)······3 2024年度資金収支予算書総括表(広島修道大学)·5 2024年度資金収支予算書(広島修道大学)······6 2024年度事業活動収支予算書総括表

(修道学園本部·広島修道大学)······9 2024 年度事業活動収支予算書

(修道学園本部·広島修道大学)······10 事業活動収支予算構成比率······12

### 学校法人修道学園本部 資金収支予算書 総括表

## 2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 千円)

|    |             |         |         | ( <del>+</del>   <del> </del>   1   1) |  |  |  |
|----|-------------|---------|---------|--|--|--|--|
| 収フ | 収入の部        |         |         |  |  |  |  |
|    | 科目          | 本年度予算   | 前年度予算   | 前年度比                                   |  |  |  |
| 1  | 寄付金収入       | 5,000   | 5,000   | 100.0%                                 |  |  |  |
| 2  | 補助金収入       | 8,300   | 5,910   | 140.4%                                 |  |  |  |
| 3  | 付随事業・収益事業収入 | 4,000   | 4,000   | 100.0%                                 |  |  |  |
| 4  | その他の収入      | 5,910   | 0       | _                                      |  |  |  |
| 5  | 内部取引収入      | 241,176 | 215,298 | 112.0%                                 |  |  |  |
| 6  | 資金収入調整勘定    | △ 8,300 | △ 5,910 | 140.4%                                 |  |  |  |
| 7  | 前年度繰越支払資金   | 0       | 0       | _                                      |  |  |  |
| 8  | 収入の部 合計     | 256,086 | 224,298 | 114.2%                                 |  |  |  |

<sup>※</sup>端数処理をしているため、合計額が一致しない場合がある。

| 支出 | 支出の部      |         |         |        |  |  |  |
|----|-----------|---------|---------|--------|--|--|--|
|    | 科目        | 本年度予算   | 前年度予算   | 前年度比   |  |  |  |
| 9  | 人件費支出     | 152,020 | 145,474 | 104.5% |  |  |  |
| 10 | 管理経費支出    | 79,575  | 65,499  | 121.5% |  |  |  |
| 11 | 施設関係支出    | 12,500  | 0       | _      |  |  |  |
| 12 | その他の支出    | 7,698   | 8,213   | 93.7%  |  |  |  |
| 13 | 内部取引支出    | 9,000   | 9,000   | 100.0% |  |  |  |
| 14 | 〔予備費〕     | 3,000   | 3,000   | 100.0% |  |  |  |
| 15 | 資金支出調整勘定  | △ 7,707 | △ 6,888 | 111.9% |  |  |  |
| 16 | 翌年度繰越支払資金 | 0       | 0       | _      |  |  |  |
| 17 | 支出の部 合計   | 256,086 | 224,298 | 114.2% |  |  |  |

<sup>※</sup>端数処理をしているため、合計額が一致しない場合がある。

## 学校法人修道学園本部 資金収支予算書

2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 円)

|              |                       |                       | (+1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/ |
|--------------|-----------------------|-----------------------|--|
| 収入の部         |                       |                       |  |
| 科目           | 本年度予算                 | 前年度予算                 | 増減                                       |
| 寄付金収入        | 5,000,000             | 5,000,000             | 0  |
| 特別寄付金収入      | 5,000,000             | 5,000,000             | 0  |
| 補助金収入        | 8,300,000             | 5,910,000             | 2,390,000                                |
| 国庫補助金収入      | 8,300,000             | 5,910,000             | 2,390,000                                |
| 付随事業・収益事業収入  | 4,000,000             | 4,000,000             | 0  |
| 収益事業収入       | 4,000,000             | 4,000,000             | 0  |
| その他の収入       | 5,910,000             | 0                     | 5,910,000                                |
| 前期末未収入金収入    | 5,910,000             | 0                     | 5,910,000                                |
| 内部取引収入       | 241,176,057           | 215,298,019           | 25,878,038                               |
| 大学部からの繰入収入   | 202,251,163           | 182,819,079           | 19,432,084                               |
| 中高部からの繰入収入   | 24,854,804            | 21,346,016            | 3,508,788                                |
| 協創中高部からの繰入収入 | 14,070,090            | 11,132,924            | 2,937,166                                |
| 資金収入調整勘定     | △ 8,300,000           | $\triangle$ 5,910,000 | △ 2,390,000                              |
| 期末未収入金       | $\triangle$ 8,300,000 | $\triangle 5,910,000$ | $\triangle 2,390,000$                    |
| 前年度繰越支払資金    | 0                     | 0                     | 0  |
| 収入の部合計       | 256,086,057           | 224,298,019           | 31,788,038                               |

(単位 円)

| 支出の部                |                          |             | (単位 円)                   |
|---------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
| 科目                  | 本年度予算                    | 前年度予算       | 増減                       |
| 人件費支出               | 152,020,100              | 145,474,300 | 6,545,800                |
| 職員人件費支出             | 80,180,000               | 70,849,000  | 9,331,000                |
| 本務職員                | 69,508,000               | 60,291,000  | 9,217,000                |
| 本俸                  | 38,064,000               | 32,385,000  | 5,679,000                |
| 期末手当                | 13,104,000               | 12,340,000  | 764,000                  |
| その他の手当              | 6,934,000                | 6,354,000   | 580,000                  |
| 所定福利費               | 8,347,000                | 6,351,000   | 1,996,000                |
| 私学退職金財団掛金           | 3,059,000                | 2,861,000   | 198,000                  |
| 兼務職員                | 10,672,000               | 10,558,000  | 114,000                  |
| 臨時雇給他               | 8,822,000                | 8,741,000   | 81,000                   |
| その他の手当              | 411,000                  | 411,000     | 0                        |
| 所定福利費               | 1,439,000                | 1,406,000   | 33,000                   |
| 役員報酬支出              | 33,038,000               | 32,536,000  | 502,000                  |
| 退職金支出               | 38,802,100               | 42,089,300  | $\triangle$ 3,287,200    |
| 職員                  | 38,801,100               | 37,789,300  | 1,011,800                |
| 役員                  | 1,000                    | 4,300,000   | $\triangle$ 4,299,000    |
| 管理経費支出              | 79,574,560               | 65,498,501  | 14,076,059               |
| 消耗品費支出              | 1,044,400                | 1,058,800   | △ 14,400                 |
| 光熱水費支出              | 0                        | 0           | 0                        |
| 旅費交通費支出             | 3,815,460                | 5,430,180   | △ 1,614,720              |
| 印刷製本費支出             | 798,000                  | 790,000     | 8,000                    |
| 通信費支出               | 805,000                  | 809,000     | △ 4,000                  |
| 修繕費支出               | 50,000                   | 50,000      | 0                        |
| 賃借料支出               | 200,000                  | 100,000     | 100,000                  |
| 諸会費支出               | 832,000                  | 1,783,400   | △ 951,400                |
| 損害保険料支出             | 1,050,000                | 1,050,000   | 0                        |
| 公租公課支出              | 50,000                   | 50,000      | 0                        |
| 報酬・手数料支出            | 45,994,000               | 45,309,911  | 684,089                  |
| 業務委託費支出<br>交際費支出    | 12,706,000               | 1,687,510   | 11,018,490               |
| 文际質文山<br>  諸費支出     | 1,500,000                | 1,500,000   | 4 700 500                |
| 商賃又四<br>  福利厚生費支出   | 10,340,500               | 5,620,000   | 4,720,500                |
| 福州厚生貧又田<br>  施設関係支出 | 389,200                  | 259,700     | 129,500                  |
| 建設仮勘定支出             | 12,500,000<br>12,500,000 | 0           | 12,500,000<br>12,500,000 |
| を                   | 7,697,924                | 8,213,497   | $\triangle 515,573$      |
| 前期末未払金支払支出          | 877,924                  | 2,053,497   | $\triangle 1,175,573$    |
| 前払金支払支出             | 6,820,000                | 6,160,000   | $\frac{2}{660,000}$      |
| 別34並入34人山           | 0,040,000                | 0,100,000   | 000,000                  |

| 科目          | 本年度予算                 | 前年度予算                 | 増減                  |
|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 内部取引支出      | 9,000,000             | 9,000,000             | 0                   |
| 中高部への繰入支出   | 2,500,000             | 2,500,000             | 0                   |
| 協創中高部への繰入支出 | 6,500,000             | 6,500,000             | 0                   |
| 〔予備費〕       | 3,000,000             | 3,000,000             | 0                   |
| 資金支出調整勘定    | $\triangle$ 7,706,527 | $\triangle$ 6,888,279 | △ 818,248           |
| 期末未払金       | $\triangle$ 886,527   | $\triangle$ 728,279   | △ 158,248           |
| 前期末前払金      | $\triangle$ 6,820,000 | $\triangle$ 6,160,000 | $\triangle$ 660,000 |
| 翌年度繰越支払資金   | 0                     | 0                     | 0                   |
| 支出の部合計      | 256,086,057           | 224,298,019           | 31,788,038          |

### 広島修道大学 資金収支予算書 総括表

2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 千円)

| 収力 | 収入の部                 |             |                       |        |  |  |
|----|----------------------|-------------|-----------------------|--------|--|--|
|    | 科目                   | 本年度予算       | 前年度予算                 | 前年度比   |  |  |
| 1  | 学生生徒等納付金収入           | 6,494,960   | 6,582,159             | 98.7%  |  |  |
| 2  | 手数料収入                | 192,151     | 156,701               | 122.6% |  |  |
| 3  | 寄付金収入                | 29,111      | 29,110                | 100.0% |  |  |
| 4  | 補助金収入                | 931,977     | 942,776               | 98.9%  |  |  |
| 5  | 資産売却収入               | 0           | 0                     |        |  |  |
| 6  | 付随事業·収益事業収入          | 24,604      | 15,885                | 154.9% |  |  |
| 7  | 受取利息•配当金収入           | 407,465     | 322,961               | 126.2% |  |  |
| 8  | 雑収入                  | 266,876     | 210,405               | 126.8% |  |  |
| 9  | 借入金等収入               | 0           | 0                     |        |  |  |
| 10 | 前受金収入                | 1,246,060   | 1,241,180             | 100.4% |  |  |
| 11 | その他の収入               | 1,667,386   | 974,231               | 171.1% |  |  |
| 12 | (内数)第2号基本金引当特定資産取崩収入 | 1,036,346   | 220,682               | 469.6% |  |  |
| 13 | (内数)退職給与引当特定資産取崩収入   | 374,498     | 259,124               | 144.5% |  |  |
| 14 | (内数)減価償却引当特定資産取崩収入   | 60,000      | 285,732               | 21.0%  |  |  |
| 15 | 内部取引収入               | 52,158      | 51,997                | 100.3% |  |  |
| 16 | 資金収入調整勘定             | △ 1,515,748 | $\triangle$ 1,352,675 | 112.1% |  |  |
| 17 | 前年度繰越支払資金            | 4,029,770   | 4,511,938             | 89.3%  |  |  |
| 18 | 収入の部 合計              | 13,826,770  | 13,686,667            | 101.0% |  |  |

<sup>※</sup>端数処理をしているため、合計額が一致しない場合がある。

| 支出の部 |                      |            |            |        |  |  |
|------|----------------------|------------|------------|--------|--|--|
|      | 科目                   | 本年度予算      | 前年度予算      | 前年度比   |  |  |
| 19   | 人件費支出                | 4,440,794  | 4,299,702  | 103.3% |  |  |
| 20   | (内数)教員人件費支出          | 2,787,453  | 2,730,408  | 102.1% |  |  |
| 21   | (内数)職員人件費支出          | 1,317,644  | 1,337,205  | 98.5%  |  |  |
| 22   | (内数)退職金支出            | 335,697    | 232,089    | 144.6% |  |  |
| 23   | 教育研究経費支出             | 2,327,480  | 2,514,442  | 92.6%  |  |  |
| 24   | 管理経費支出               | 341,206    | 325,656    | 104.8% |  |  |
| 25   | 借入金等利息支出             | 0          | 0          | _      |  |  |
| 26   | 借入金等返済支出             | 0          | 0          |        |  |  |
| 27   | 施設関係支出               | 2,056,615  | 354,780    | 579.7% |  |  |
| 28   | 設備関係支出               | 115,468    | 284,290    | 40.6%  |  |  |
| 29   | 資産運用支出               | 1,598,972  | 1,595,318  | 100.2% |  |  |
| 30   | (内数)第2号基本金引当特定資産繰入支出 | 431,741    | 431,742    | 100.0% |  |  |
| 31   | (内数)退職給与引当特定資產繰入支出   | 338,699    | 317,152    | 106.8% |  |  |
| 32   | (内数)減価償却引当特定資産繰入支出   | 729,480    | 751,751    | 97.0%  |  |  |
| 33   | その他の支出               | 186,308    | 187,241    | 99.5%  |  |  |
| 34   | 内部取引支出               | 202,251    | 182,819    | 110.6% |  |  |
| 35   | 〔予備費〕                | 50,000     | 50,000     | 100.0% |  |  |
| 36   | 資金支出調整勘定             | △ 161,927  | △ 137,350  | 117.9% |  |  |
| 37   | 翌年度繰越支払資金            | 2,669,603  | 4,029,770  | 66.2%  |  |  |
| 38   | 支出の部 合計              | 13,826,770 | 13,686,667 | 101.0% |  |  |

<sup>※</sup>端数処理をしているため、合計額が一致しない場合がある。

## 広島修道大学 資金収支予算書

## 2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 円)

| 1 7 0 41                               |                              |                              | (単位 円)                                     |
|--|------------------------------|------------------------------|--|
| 収入の部                                   | 本年度予算                        | 前年度予算                        | 増減   |
| 科 目                                    |                              |                              |  |
|  | 6,494,960,000                | 6,582,159,000                | △ 87,199,000                               |
| 授業料収入<br>入学金収入                         | 4,743,410,000<br>444,950,000 | 4,817,353,000<br>437,250,000 | $\triangle$ 73,943,000 7,700,000           |
| 実験実習料収入                                | 790,000                      | 457,250,000<br>855,000       | , ,  |
|  |                              |                              | $\triangle$ 65,000                         |
| 施設設備資金収入                               | 1,305,810,000                | 1,326,701,000                | △ 20,891,000                               |
| 手数料収入<br>入学検定料収入                       | 192,151,000                  | 156,701,000                  | 35,450,000                                 |
| 八子快足科収八<br>  証明手数料収入                   | 184,262,000                  | 148,379,000                  | 35,883,000                                 |
| 世の子教科収入<br>大学入学共通テスト実施手数料収入            | 1,852,000                    | 2,028,000<br>6,294,000       | $\triangle 176,000$<br>$\triangle 257,000$ |
| 寄付金収入                                  | 6,037,000                    | , ,                          |  |
| 特別寄付金収入                                | 29,111,000                   | 29,110,000                   | 1,000<br>1,500,000                         |
| 一般寄付金収入                                | 29,110,000                   | 27,610,000                   |  |
|  | 1,000                        | 1,500,000                    | △ 1,499,000                                |
| 補助金収入<br>- 国東海田本収入                     | 931,977,000                  | 942,776,000                  | △ 10,799,000                               |
| 国庫補助金収入                                | 930,177,000                  | 940,976,000                  | △ 10,799,000                               |
| 地方公共団体補助金収入                            | 1,800,000                    | 1,800,000                    | 0  |
| 資産売却収入                                 | 24 604 000                   | 15 995 000                   | 9.710.000                                  |
| 付随事業・収益事業収入                            | 24,604,000                   | 15,885,000                   | 8,719,000                                  |
| 補助活動収入                                 | 18,174,000                   | 14,361,000                   | 3,813,000                                  |
| 講座受講料収入                                | 2,430,000                    | 1,523,000                    | 907,000                                    |
| 受託事業収入                                 | 4,000,000                    | 1,000                        | 3,999,000                                  |
| 受取利息•配当金収入                             | 407,465,359                  | 322,960,553                  | 84,504,806                                 |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入                       | 18,178,000                   | 14,349,000                   | 3,829,000                                  |
| その他の受取利息・配当金収入                         | 389,287,359                  | 308,611,553                  | 80,675,806                                 |
| 維収入                                    | 266,876,000                  | 210,405,320                  | 56,470,680                                 |
| 施設設備利用料収入                              | 15,114,000                   | 12,599,000                   | 2,515,000                                  |
| 私学退職金財団交付金収入                           | 244,466,000                  | 180,567,520                  | 63,898,480                                 |
| 雑収入                                    | 7,296,000                    | 10,948,000                   | △ 3,652,000                                |
| 過年度修正収入                                | 0                            | 6,290,800                    | △ 6,290,800                                |
| 借入金等収入                                 |                              | 1 241 120 000                | 4 990 000                                  |
| 前受金収入                                  | 1,246,060,000                | 1,241,180,000                | 4,880,000                                  |
| 授業料前受金収入                               | 626,760,000                  | 627,930,000                  | $\triangle 1,170,000$                      |
| 入学金前受金収入                               | 448,030,000                  | 441,650,000                  | 6,380,000                                  |
| 施設設備資金前受金収入                            | 171,270,000                  | 171,600,000<br>974,231,011   | △ 330,000                                  |
| その他の収入<br>第2号基本金引当特定資産取崩収入             | 1,667,386,233                | , ,                          | 693,155,222                                |
|  | 1,036,346,000                | 220,681,699                  | 815,664,301                                |
| 第3号基本金引当特定資産取崩収入                       | 12,378,726                   | 12,132,095                   | 246,631                                    |
| 退職給与引当特定資産取崩収入                         | 374,498,320                  | 259,123,600                  | 115,374,720                                |
| 事業計画準備金引当特定資産取崩収入                      | 1,000<br>60,000,000          | 7,368,000                    | △ 7,367,000                                |
| 減価償却引当特定資産取崩収入                         |                              | 285,731,990                  | △ 225,731,990                              |
| 教育振興基金引当特定資産取崩収入<br>指定寄付奨学資金引当特定資産取崩収入 | 1,000                        | 1,000                        | 0  |
|  | 2,880,000<br>178,290,687     | 2,880,000<br>180,133,227     | $\triangle 1,842,540$                      |
| 前期末未収入金収入 貸付金回収収入                      | 2,989,500                    |                              | , , ,                                      |
|  | , ,                          | 5,633,600                    | △ 2,644,100                                |
| 預り金受入収入                                | 1,000                        | 1,000                        | \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \      |
| 立替金回収収入                                | 0<br>52,157,834              | 544,800                      | △ 544,800                                  |
| 内部取引収入                                 |                              | 51,996,956                   | 160,878                                    |
| 中高部からの繰入収入                             | 620,803<br>51,537,031        | 527,493<br>51 460 463        | 93,310<br>67,568                           |
| 協創中高部からの繰入収入                           | 51,537,031                   | 51,469,463                   | 67,568                                     |
| 資金収入調整勘定                               | △ 1,515,747,847              | $\triangle$ 1,352,675,214    | △ 163,072,633                              |
| 期末未収入金                                 | △ 274,567,847                | △ 178,067,714                | △ 96,500,133                               |
| 前期末前受金                                 | △ 1,241,180,000              | $\triangle$ 1,174,607,500    | △ 66,572,500                               |
| 前年度繰越支払資金                              | 4,029,769,790                | 4,511,937,637                | △ 482,167,847                              |
| 収入の部合計                                 | 13,826,770,369               | 13,686,667,263               | 140,103,106                                |

| 支出の部          |               |               | (単位 円)                                      |
|---------------|---------------|---------------|---|
| 科目            | 本年度予算         | 前年度予算         |   |
| 人件費支出         | 4,440,794,340 | 4,299,701,610 | 141,092,730                                 |
| 教員人件費支出       | 2,787,453,000 | 2,730,408,000 | 57,045,000                                  |
| 本務教員          | 2,617,407,000 | 2,561,015,000 | 56,392,000                                  |
| 本俸            | 1,311,226,000 | 1,286,381,000 | 24,845,000                                  |
| 期末手当          | 601,179,000   | 582,046,000   | 19,133,000                                  |
| その他の手当        | 250,799,000   | 249,505,000   | 1,294,000                                   |
| 所定福利費         | 316,227,000   | 308,483,000   | 7,744,000                                   |
| 私学退職金財団掛金     | 137,976,000   | 134,600,000   | 3,376,000                                   |
| 兼務教員          | 170,046,000   | 169,393,000   | 653,000                                     |
| 講義手当          | 155,000,000   | 155,000,000   | 000,000                                     |
| その他の手当        | 14,586,000    | 13,853,000    | 733,000                                     |
| 所定福利費         | 460,000       | 540,000       | △ 80,000                                    |
| 職員人件費支出       | 1,317,644,120 | 1,337,204,610 | $\triangle$ 19,560,490                      |
| 本務職員          | 1,175,007,000 | 1,214,793,000 | $\triangle$ 39,786,000                      |
| 本俸            | 588,900,000   | 615,293,000   | $\triangle$ 26,393,000                      |
| 期末手当          | 237,987,000   | 243,732,000   | $\triangle$ 5,745,000                       |
| その他の手当        | 147,079,000   | 150,424,000   | $\triangle$ 3,345,000                       |
| 所定福利費         | 144,613,000   | 147,454,000   | $\triangle$ 3,313,000 $\triangle$ 2,841,000 |
| 私学退職金財団掛金     | 56,428,000    | 57,890,000    | $\triangle$ 2,841,000 $\triangle$ 1,462,000 |
| 兼務職員          | 142,637,120   | 122,411,610   | 20,225,510                                  |
| 臨時雇給他         | 124,392,120   | 105,427,610   | 18,964,510                                  |
| その他の手当        | 4,490,000     | 4,490,000     | 10,301,010                                  |
| 所定福利費<br>「「一」 | 13,755,000    | 12,494,000    | 1,261,000                                   |
| で で           | 13,103,000    | 0             | 1,201,000                                   |
| 退職金支出         | 335,697,220   | 232,089,000   | 103,608,220                                 |
| 教員            | 156,884,720   | 80,913,400    | 75,971,320                                  |
| 職員            | 178,812,500   | 151,175,600   | 27,636,900                                  |
| 教育研究経費支出      | 2,327,480,226 | 2,514,441,665 | △ 186,961,439                               |
| 消耗品費支出        | 402,107,332   | 495,652,767   | $\triangle$ 93,545,435                      |
| 光熱水費支出        | 279,746,040   | 310,865,374   | $\triangle$ 31,119,334                      |
| 旅費交通費支出       | 114,233,987   | 114,740,383   | $\triangle$ 506,396                         |
| 奨学費支出         | 494,241,000   | 503,017,800   | △ 8,776,800                                 |
| 印刷製本費支出       | 74,098,270    | 73,542,293    | 555,977                                     |
| 通信費支出         | 40,321,348    | 40,729,872    | △ 408,524                                   |
| 修繕費支出         | 246,927,745   | 258,305,056   | $\triangle$ 11,377,311                      |
| 賃借料支出         | 18,920,875    | 18,020,425    | 900,450                                     |
| 保守費支出         | 185,022,013   | 184,938,212   | 83,801                                      |
| 諸会費支出         | 17,460,115    | 17,023,344    | 436,771                                     |
| 損害保険料支出       | 16,955,467    | 15,741,233    | 1,214,234                                   |
| 公租公課支出        | 956,365       | 773,535       | 182,830                                     |
| 報酬·手数料支出      | 17,999,077    | 16,668,458    | 1,330,619                                   |
| 業務委託費支出       | 291,744,394   | 326,578,101   | △ 34,833,707                                |
| 広告費支出         | 27,392,850    | 18,230,005    | 9,162,845                                   |
| 解体撤去費支出       | 0             | 17,712,015    | $\triangle$ 17,712,015                      |
| 諸費支出          | 86,250,691    | 88,300,135    | $\triangle 2,049,444$                       |
| 福利厚生費支出       | 13,102,657    | 13,602,657    | $\triangle$ 500,000                         |
| 管理経費支出        | 341,205,842   | 325,655,745   | 15,550,097                                  |
| 消耗品費支出        | 10,359,577    | 12,385,420    | $\triangle 2,025,843$                       |
| 光熱水費支出        | 14,495,150    | 16,134,519    | $\triangle 1,639,369$                       |
| 旅費交通費支出       | 22,377,910    | 21,245,244    | 1,132,666                                   |
| 印刷製本費支出       | 33,786,304    | 34,998,717    | △ 1,212,413                                 |
| 通信費支出         | 14,553,705    | 14,515,110    | 38,595                                      |
| 修繕費支出         | 9,052,062     | 3,258,179     | 5,793,883                                   |
| 賃借料支出         | 302,687       | 277,747       | 24,940                                      |
| 保守費支出         | 22,257,239    | 22,446,416    | △ 189,177                                   |
| 諸会費支出         | 6,256,910     | 6,384,210     | △ 127,300                                   |
| 損害保険料支出       | 2,546,125     | 2,472,853     | 73,272                                      |
| 公租公課支出        | 31,410,435    | 23,156,865    | 8,253,570                                   |
| 報酬·手数料支出      | 4,067,298     | 4,484,479     | △ 417,181                                   |
| 業務委託費支出       | 70,086,499    | 67,922,423    | 2,164,076                                   |
| 不切女 癿 具 入 山   | 10,000,433    | 01,344,440    | 4,104,070                                   |

| 支出の部               |                         |                         | <u> </u>                  |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 科目                 | 本年度予算                   | 前年度予算                   | 増 減                       |
| 広告費支出              | 66,247,226              | 65,505,680              | 741,546                   |
| 交際費支出              | 1,518,000               | 1,500,000               | 18,000                    |
| 解体撤去費支出            | 0                       | 207,513                 | △ 207,513                 |
| 諸費支出               | 23,140,895              | 19,159,870              | 3,981,025                 |
| 福利厚生費支出            | 8,746,820               | 9,599,500               | △ 852,680                 |
| 私立大学等経常費補助金返還金支出   | 1,000                   | 1,000                   | 0                         |
| 借入金等利息支出           | 0                       | 0                       | 0                         |
| 借入金等返済支出           | 0                       | 0                       | 0                         |
| 施設関係支出             | 2,056,614,500           | 354,780,366             | 1,701,834,134             |
| 建物支出               | 15,064,500              | 81,482,500              | $\triangle$ 66,418,000    |
| 構築物支出              | 45,870,000              | 234,545,639             | $\triangle$ 188,675,639   |
| 建設仮勘定支出            | 1,995,680,000           | 38,752,227              | 1,956,927,773             |
| 設備関係支出             | 115,468,036             | 284,290,095             | $\triangle$ 168,822,059   |
| 教育研究用機器備品支出        | 71,656,074              | 237,340,043             | $\triangle$ 165,683,969   |
| 管理用機器備品支出          | 638,210                 | 4,359,190               | $\triangle 3,720,980$     |
| 図書支出               | 43,173,752              | 42,590,862              | 582,890                   |
| 資産運用支出             | 1,598,971,860           | 1,595,318,134           | 3,653,726                 |
| 有価証券購入支出           | 1,000                   | 1,000                   | 0                         |
| 第2号基本金引当特定資產繰入支出   | 431,741,000             | 431,742,000             | △ 1,000                   |
| 第3号基本金引当特定資產繰入支出   | 16,483,540              | 16,108,421              | 375,119                   |
| 退職給与引当特定資產繰入支出     | 338,699,070             | 317,152,002             | 21,547,068                |
| 事業計画準備金引当特定資産繰入支出  | 79,941,640              | 75,941,835              | 3,999,805                 |
| 減価償却引当特定資産繰入支出     | 729,480,480             | 751,751,260             | $\triangle 22,270,780$    |
| 教育振興基金引当特定資産繰入支出   | 8,812                   | 6,842                   | 1,970                     |
| 指定寄付奨学資金引当特定資産繰入支出 | 2,616,318               | 2,614,774               | 1,544                     |
| その他の支出             | 186,308,114             | 187,240,527             | △ 932,413                 |
| 貸付金支払支出            | 2,855,000               | 2,855,000               | 0                         |
| 前期末未払金支払支出         | 99,890,575              | 104,390,787             | $\triangle$ 4,500,212     |
| 預り金支払支出            | 1,000                   | 1,000                   | 0                         |
| 前払金支払支出            | 83,561,539              | 79,993,740              | 3,567,799                 |
| 内部取引支出             | 202,251,163             | 182,819,079             | 19,432,084                |
| 本部への繰入支出           | 202,251,163             | 182,819,079             | 19,432,084                |
| 〔予備費〕              | 50,000,000              | 50,000,000              | 0                         |
| 資金支出調整勘定           | △ 161,926,633           | $\triangle$ 137,349,748 | △ 24,576,885              |
| 期末未払金              | $\triangle$ 100,124,085 | △ 81,928,066            | △ 18,196,019              |
| 前期末前払金             | △ 61,802,548            | △ 55,421,682            | △ 6,380,866               |
| 翌年度繰越支払資金          | 2,669,602,921           | 4,029,769,790           | $\triangle$ 1,360,166,869 |
| 支出の部合計             | 13,826,770,369          | 13,686,667,263          | 140,103,106               |

## 学校法人修道学園本部・広島修道大学 事業活動収支予算書 総括表 2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 千円)

|    | - 1 |          |                |                       |             | <u>(単位、下円)</u> |
|----|-----|----------|----------------|-----------------------|-------------|----------------|
|    |     | 事        | 科目             | 本年度予算                 | 前年度予算       | 前年度比           |
| 1  |     | 業        | 学生生徒等納付金       | 6,494,960             | 6,582,159   | 98.7%          |
| 2  |     | 活        | 手数料            | 192,151               | 156,701     | 122.6%         |
| 3  |     | 動        | 寄付金            | 9,112                 | 9,111       | 100.0%         |
| 4  | 教育活 |          | 経常費等補助金        | 940,277               | 948,686     | 99.1%          |
| 5  | 育   | 入の       | 付随事業収入         | 24,604                | 15,885      | 154.9%         |
| 6  | 動   | 部        | 雑収入            | 266,876               | 204,115     | 130.7%         |
| 7  | 収   | H        | 教育活動収入計        | 7,927,980             | 7,916,657   | 100.1%         |
| 8  | 支   | 4        | 人件費            | 4,620,495             | 4,411,710   | 104.7%         |
| 9  |     | 事業       | (内数)退職給与引当金繰入額 | 402,179               | 225,658     | 178.2%         |
| 10 |     | <b>活</b> | 教育研究経費         | 3,015,476             | 3,223,733   | 93.5%          |
| 11 |     | 動        | (内数)減価償却額      | 687,996               | 709,291     | 97.0%          |
| 12 |     | 支        | 管理経費           | 462,265               | 433,614     | 106.6%         |
| 13 |     | 出の       | (内数)減価償却額      | 41,484                | 42,460      | 97.7%          |
| 14 |     | 部        | 徴収不能額等         | 1                     | 1           | 100.0%         |
| 15 |     | 디디       | 教育活動支出計        | 8,098,237             | 8,069,058   | 100.4%         |
| 16 |     |          | 教育活動収支差額       | $\triangle$ 170,257   | △ 152,402   | 111.7%         |
| 17 |     | 事業       | 受取利息•配当金       | 407,465               | 322,961     | 126.2%         |
| 18 | +/. | 200      | その他の教育活動外収入    | 4,000                 | 4,000       | 100.0%         |
| 19 | 教育  | 収入       | 内部取引収入         | 91,083                | 84,476      | 107.8%         |
| 20 | 活   | の部       | 教育活動外収入計       | 502,548               | 411,436     | 122.1%         |
| 21 | 動   |          | 借入金等利息         | 0                     | 0           | _              |
| 22 | 外   | 200      | その他の教育活動外支出    | 0                     | 0           | _              |
| 23 | 収土  | -        | 内部取引支出         | 9,000                 | 9,000       | 100.0%         |
| 24 | 支   | の部       | 教育活動外支出計       | 9,000                 | 9,000       | 100.0%         |
| 25 |     | HIA      | 教育活動外収支差額      | 493,548               | 402,436     | 122.6%         |
| 26 | 経済  | 常収       | [支差額           | 323,291               | 250,035     | 129.3%         |
| 27 |     | 事業活      | 資産売却差額         | 0                     | 0           | _              |
| 28 |     | 動収       | その他の特別収入       | 25,001                | 31,292      | 79.9%          |
| 29 | 特   | 人の部      | 特別収入計          | 25,001                | 31,292      | 79.9%          |
| 30 | 別   | 事業活      | 資産処分差額         | 2                     | 2           | 100.0%         |
| 31 | 収支  | 數支       | その他の特別支出       | 0                     | 0           | _              |
| 32 | ^   | 出の部      | 特別支出計          | 2                     | 2           | 100.0%         |
| 33 |     | ыp       | 特別収支差額         | 24,999                | 31,290      | 79.9%          |
| 34 | [子  | ·備ā      |                | 53,000                | 53,000      | 100.0%         |
|    |     |          | 組入前当年度収支差額     | 295,290               | 228,324     | 129.3%         |
|    |     |          | 組入額合計          | △ 1,524,082           | △ 750,021   | 203.2%         |
| -  |     |          | 収支差額           | $\triangle$ 1,228,792 | △ 521,697   | 235.5%         |
| -  |     |          | 繰越収支差額         | 2,761,748             | 3,283,444   | 84.1%          |
| -  |     |          | :取崩額           | 0                     | 0           |                |
| -  |     |          | 繰越収支差額         | 1,532,955             | 2,761,748   | 55.5%          |
| ~  |     | ·<br>考)  |                | 2,002,000             | _,. 01,. 10 | 33.370         |
| 11 | , - |          | 動収入計           | 8,455,529             | 8,359,385   | 101.2%         |
|    |     |          | 動支出計           |                       | 8,131,060   | 101.2%         |
|    |     |          | 男人山司           | 8,160,239             | 0,131,000   | 100.4%         |

<sup>※</sup>端数処理をしているため、合計額が一致しない場合がある。

## 学校法人修道学園本部·広島修道大学 事業活動収支予算書

2024年4月1日から 2025年3月31日まで

(単位 円)

|       |                              |               |               | (単位 円)                                |
|-------|------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|
|       | 科目                           | 本年度予算         | 前年度予算         | 増減                                    |
|       | 学生生徒等納付金                     | 6,494,960,000 | 6,582,159,000 | $\triangle$ 87,199,000                |
|       | 授業料                          | 4,743,410,000 | 4,817,353,000 | △ 73,943,000                          |
|       | 入学金                          | 444,950,000   | 437,250,000   | 7,700,000                             |
|       | 実験実習料                        | 790,000       | 855,000       | △ 65,000                              |
|       | 施設設備資金                       | 1,305,810,000 | 1,326,701,000 | △ 20,891,000                          |
|       | 手数料                          | 192,151,000   | 156,701,000   | 35,450,000                            |
|       | 入学検定料                        | 184,262,000   | 148,379,000   | 35,883,000                            |
|       | 証明手数料                        | 1,852,000     | 2,028,000     | △ 176,000                             |
|       | 七学1学生活デット実施手粉料               | 6,037,000     | 6,294,000     | $\triangle$ 257,000                   |
| 事     | <b>事 よし</b> へ                | 9,112,000     | 9,111,000     | 1,000                                 |
|       |                              | 9,112,000     | 7,610,000     | 1,500,000                             |
|       | · 一. 如. 字. 什. 今              | 1,000         | 1,500,000     | $\triangle 1,499,000$                 |
|       | り 担 物 宏 仕                    | 1,000         |               |                                       |
| 47    | 関<br>関 現物寄付<br>図 営 悪 な 妹 田 仝 |               | 1,000         | 0                                     |
| ノ     | A 経常費等補助金                    | 940,277,000   | 948,686,000   | △ 8,409,000                           |
| 0     | 国庫補助金                        | 938,477,000   | 946,886,000   | △ 8,409,000                           |
| 音     | 地方公共団体補助金                    | 1,800,000     | 1,800,000     | 0                                     |
|       | 付随事業収入                       | 24,604,000    | 15,885,000    | 8,719,000                             |
|       | 補助活動収入                       | 18,174,000    | 14,361,000    | 3,813,000                             |
|       | 講座受講料収入                      | 2,430,000     | 1,523,000     | 907,000                               |
|       | 受託事業収入                       | 4,000,000     | 1,000         | 3,999,000                             |
|       | 維収入                          | 266,876,000   | 204,114,520   | 62,761,480                            |
|       | 施設設備利用料                      | 15,114,000    | 12,599,000    | 2,515,000                             |
|       | 私学退職金財団交付金                   | 244,466,000   | 180,567,520   | 63,898,480                            |
|       | 維収入                          | 7,296,000     | 10,948,000    | $\triangle 3,652,000$                 |
|       | 教育活動収入計                      | 7,927,980,000 | 7,916,656,520 | 11,323,480                            |
|       | 科目                           | 本年度予算         | 前年度予算         | 増減                                    |
| 教     | 人件費                          | 4,620,495,031 | 4,411,710,175 | 208,784,856                           |
| 育     | 教員人件費                        | 2,787,453,000 | 2,730,408,000 | 57,045,000                            |
| 活     | 職員人件費                        | 1,397,824,120 | 1,408,053,610 | $\triangle 10,229,490$                |
| 動     | 役員報酬                         | 33,038,000    | 32,536,000    | 502,000                               |
| 収     | 退職給与引当金繰入額                   | 402,178,911   | 225,657,865   | 176,521,046                           |
| 支     | 退職金                          | 1,000         | 15,054,700    | △ 15,053,700                          |
|       | 教育研究経費                       | 3,015,476,400 | 3,223,732,978 | $\triangle$ 208,256,578               |
|       | 消耗品費                         | 402,107,332   | 495,652,767   | $\triangle$ 93,545,435                |
|       | 光熱水費                         | 279,746,040   | 310,865,374   | $\triangle$ 31,119,334                |
|       | 旅費交通費                        | 114,233,987   | 114,740,383   | $\triangle$ 506,396                   |
|       | · 授学費                        | 494,241,000   | 503,017,800   | △ 8,776,800                           |
|       | 印刷製本費                        | 74,098,270    | 73,542,293    | 555,977                               |
| 直     | 事 通信費                        | 40,321,348    | 40,729,872    | $\triangle 408,524$                   |
|       | 業 修繕費                        | 246,927,745   | 258,305,056   | $\triangle 11,377,311$                |
|       | **   じ 信                     | 18,920,875    | 18,020,425    | 900,450                               |
|       | ロ <u>見</u> 値が<br>動 保守費       | 185,022,013   | 184,938,212   | 83,801                                |
|       | 女 諸会費                        |               |               |                                       |
|       | 11000                        | 17,460,115    | 17,023,344    | 436,771                               |
| 1 1 1 | 出 <u>損害保険料</u> の 公租公課        | 16,955,467    | 15,741,233    | 1,214,234                             |
|       |                              | 956,365       | 773,535       | 182,830                               |
| 一一一首  | 11444 4 22411                | 17,999,077    | 16,668,458    | 1,330,619                             |
|       | 業務委託費                        | 291,744,394   | 326,578,101   | △ 34,833,707                          |
|       | 広告費                          | 27,392,850    | 18,230,005    | 9,162,845                             |
|       | 解体撤去費                        | 00.050.001    | 17,712,015    | △ 17,712,015                          |
|       | 諸費                           | 86,250,691    | 88,300,135    | △ 2,049,444                           |
|       | 福利厚生費                        | 13,102,657    | 13,602,657    | △ 500,000                             |
|       | 減価償却額                        | 687,996,174   | 709,291,313   | △ 21,295,139                          |
|       | 管理経費                         | 462,264,708   | 433,614,193   | 28,650,515                            |
|       | 消耗品費                         | 11,403,977    | 13,444,220    | △ 2,040,243                           |
|       | 光熱水費                         | 14,495,150    | 16,134,519    | $\triangle 1,639,369$                 |
|       | 旅費交通費                        | 26,193,370    | 26,675,424    | △ 482 <b>,</b> 054                    |
|       | 印刷製本費                        | 34,584,304    | 35,788,717    | △ 1,204,413                           |
|       | 通信費                          | 15,358,705    | 15,324,110    | 34,595                                |
|       |                              | . , ,         | · · · ·       | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |

|           |               | 科目                                    | 本年度予算                                   | 前年度予算                                   | 増 減                                 |
|-----------|---------------|---------------------------------------|---|---|-------------------------------------|
| 教育活       |               | 修繕費                                   | 9,102,062                               | 3,308,179                               | 5,793,883                           |
|           |               | 賃借料                                   | 502,687                                 | 377,747                                 | 124,940                             |
|           |               | 保守費                                   | 22,257,239                              | 22,446,416                              | $\triangle$ 189,177                 |
|           |               | 諸会費                                   | 7,088,910                               | 8,167,610                               | △ 1,078,700                         |
|           | 事             | 損害保険料                                 | 3,596,125                               | 3,522,853                               | 73,272                              |
|           | 業             | 公租公課                                  | 31,460,435                              | 23,206,865                              | 8,253,570                           |
|           | 業活            | 報酬·手数料                                | 50,061,298                              | 49,794,390                              | 266,908                             |
|           | 動             | 業務委託費                                 | 82,792,499                              | 69,609,933                              | 13,182,566                          |
|           | 支             | 広告費                                   | 66,247,226                              | 65,505,680                              | 741,546                             |
| 動         | 出             | 交際費                                   | 3,018,000                               | 3,000,000                               | 18,000                              |
| 収支        | $\mathcal{O}$ | 解体撤去費                                 | 0                                       | 207,513                                 | △ 207,513                           |
|           | 部             | 諸費                                    | 33,481,395                              | 24,779,870                              | 8,701,525                           |
|           |               | 福利厚生費                                 | 9,136,020                               | 9,859,200                               | △ 723,180                           |
|           |               | 私立大学等経常費補助金返還金                        | 1,000                                   | 1,000                                   | 0 075 041                           |
|           |               | 減価償却額                                 | 41,484,306                              | 42,459,947                              | △ 975,641                           |
|           |               | <b>徴収不能額等</b>                         | 1,000                                   | 1,000                                   | 0                                   |
|           |               | 徴収不能引当金繰入額<br>教育活動支出計                 | 1,000                                   | 1,000                                   | 29,178,793                          |
|           | 教育活動収支差額      |                                       | $8,098,237,139$ $\triangle 170,257,139$ | $8,069,058,346$ $\triangle 152,401,826$ | $29,178,793$ $\triangle 17,855,313$ |
| -         |               | 教育佰 <u>劉収文左領</u> 科 目                  | <u>△ 170,257,139</u><br>本年度予算           |   | <u>△ 17,855,313</u><br>増 減          |
|           |               | 円 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 | 本午及丁昇<br>407,465,359                    | 削午及丁昇<br>322,960,553                    | <u>增</u> /與<br>84,504,806           |
|           | 事             | 第3号基本金引当特定資産運用収入                      | 18,178,000                              | 14,349,000                              | 3,829,000                           |
|           | 業             | その他の受取利息・配当金                          | 389,287,359                             | 308,611,553                             | 80,675,806                          |
|           | 活             | その他の教育活動外収入                           | 4,000,000                               | 4,000,000                               | 00,070,000                          |
|           | 動             | 収益事業収入                                | 4,000,000                               | 4,000,000                               | 0                                   |
| 教         | 収             | 内部取引収入                                | 91,082,728                              | 84,475,896                              | 6,606,832                           |
| 育         | 入             | 中高部からの繰入金                             | 25,475,607                              | 21,873,509                              | 3,602,098                           |
| 活         | 0             | 協創中高部からの繰入金                           | 65,607,121                              | 62,602,387                              | 3,004,734                           |
| 動         | 部             | 教育活動外収入計                              | 502,548,087                             | 411,436,449                             | 91,111,638                          |
| 外収支       |               | 科目                                    | 本年度予算                                   | 前年度予算                                   | 増 減                                 |
|           |               | 借入金等利息                                | 0                                       | 0                                       | 0                                   |
|           | 事業            | その他の教育活動外支出                           | 0                                       | 0                                       | 0                                   |
|           | 活動            | 内部取引支出                                | 9,000,000                               | 9,000,000                               | 0                                   |
|           | 支出            | 中高部への繰入金                              | 2,500,000                               | 2,500,000                               | 0                                   |
|           | 0             | 協創中高部への繰入金                            | 6,500,000                               | 6,500,000                               | 0                                   |
|           | 部             | 教育活動外支出計                              | 9,000,000                               | 9,000,000                               | 0                                   |
|           | 教育活動外収支差額     |                                       | 493,548,087                             | 402,436,449                             | 91,111,638                          |
|           |               | 経常収支差額                                | 323,290,948                             | 250,034,623                             | 73,256,325                          |
| 特別収支      |               | 科目                                    | 本年度予算                                   | 前年度予算                                   | 増減                                  |
|           | 事             | 資産売却差額                                | 0                                       | 0                                       | 0                                   |
|           | 業活            | その他の特別収入                              | 25,001,000                              | 31,291,800                              | △ 6,290,800                         |
|           | 動収            | 施設設備寄付金                               | 25,000,000                              | 25,000,000                              | 0                                   |
|           | 入             | 現物寄付                                  | 1,000                                   | 1,000                                   | 0                                   |
|           | の部            | 過年度修正額                                | 0                                       | 6,290,800                               | △ 6,290,800                         |
|           |               | 特別収入計                                 | 25,001,000                              | 31,291,800                              | △ 6,290,800                         |
|           | 事             | 科 目 次产加入学館                            | 本年度予算                                   | 前年度予算                                   | 増減                                  |
|           | 業             | 資産処分差額                                | 2,000                                   | 2,000                                   | 0                                   |
|           | 活動            | 不動産処分差額<br>その他の固定資産処分差額               | 1,000<br>1,000                          | 1,000<br>1,000                          | 0                                   |
|           | 支出            | その他の毎別支出                              | 1,000                                   | 1,000                                   |                                     |
|           | の部            | 特別支出計                                 | 2,000                                   | 2,000                                   | 0                                   |
|           | 11)           | 特別収支差額<br>・特別収支差額                     | 24,999,000                              | 31,289,800                              | $\triangle$ 6,290,800               |
| 「子        | 備             |                                       | 53,000,000                              | 53,000,000                              |                                     |
|           | 基本金組入前当年度収支差額 |                                       | 295,289,948                             | 228,324,423                             | 66,965,525                          |
|           | 基本金組入額合計      |                                       | $\triangle 1,524,082,350$               | $\triangle$ 750,021,071                 | $\triangle$ 774,061,279             |
|           | 当年度収支差額       |                                       | $\triangle$ 1,321,032,330               | $\triangle$ 521,696,648                 | $\triangle$ 707,095,754             |
|           |               | 操越収支差額                                | 2,761,747,698                           | 3,283,444,346                           | $\triangle$ 521,696,648             |
|           | 基本金取崩額        |                                       | 0                                       | 0                                       | 0                                   |
| 翌年度繰越収支差額 |               |                                       | 1,532,955,296                           | 2,761,747,698                           | $\triangle 1,228,792,402$           |
|           |               |                                       | , ,,                                    | , , , ,                                 |                                     |
| (参        |               |                                       |   |   |                                     |
| (参        | 業活            | 動収入計<br>動支出計                          | 8,455,529,087<br>8,160,239,139          | 8,359,384,769<br>8,131,060,346          | 96,144,318<br>29,178,793            |



