広島修道大学の財政

2019年度（令和元年度）決算

学校法人　修道学園　本 部
広　島　修　道　大　学

＜　目　　次　＞

貸借対照表 ・・・ 1
資金収支計算書
　法人本部 ・・・ 4
　大学部 ・・・ 6
活動区分資金収支計算書
　法人本部 ・・・ 9
　大学部 ・・・ 10
事業活動収支計算書 ・・・ 12
基本金明細表 ・・・ 14
引当特定資産計算書 ・・・ 15
貸借対照表及び収支の概要 ・・・ 17
財産目録 ・・・ 21
各種財務比率等からみた本学の財政状況
・・・ 22

〔2020（令和２）年５月26日　学園理事会及び評議員会　承認〕

貸　借　対　照　表

令和2年3月31日

学校法人修道学園本部
広　島　修　道　大　学
（単位　円）

資産の部

科目	本年度末	前年度末	増　減
固定資産	35,739,104,103	35,366,715,270	372,388,833
有形固定資産	16,512,393,004	17,161,400,306	△ 649,007,302
土　地	948,405,724	948,405,724	0
建　物	9,882,080,706	10,398,202,539	△ 516,121,833
構築物	561,029,824	648,907,216	△ 87,877,392
教育研究用機器備品	648,400,281	736,913,737	△ 88,513,456
管理用機器備品	18,386,786	23,469,832	△ 5,083,046
図　書	4,451,468,852	4,403,968,790	47,500,062
車　両	2,620,831	1,532,468	1,088,363
特定資産	19,193,935,812	18,169,478,888	1,024,456,924
第２号基本金引当特定資産	560,007,000	373,338,000	186,669,000
校舎等建替引当特定資産（第２号）	560,007,000	373,338,000	186,669,000
第３号基本金引当特定資産	1,597,769,791	1,594,830,064	2,939,727
国際交流基金引当特定資産(第３号)	540,561,653	540,561,653	0
学生生活援助基金引当特定資産(第３号)	533,676,617	533,676,617	0
奨学基金引当特定資産(第３号)	523,531,521	520,591,794	2,939,727
退職給与引当特定資産	1,407,099,062	1,273,470,953	133,628,109
事業計画準備金引当特定資産	241,338,300	192,465,300	48,873,000
減価償却引当特定資産	15,378,008,319	14,725,598,242	652,410,077
教育振興基金引当特定資産	5,100,036	4,692,809	407,227
指定寄付奨学資金引当特定資産	4,613,304	5,083,520	△ 470,216
その他の固定資産	32,775,287	35,836,076	△ 3,060,789
電話加入権	2,219,022	2,219,022	0
ソフトウェア	11,522,704	15,486,304	△ 3,963,600
有価証券	10,000,000	10,000,000	0
出資金	20,000	20,000	0
長期貸付金	6,538,000	8,097,500	△ 1,559,500
長期前払金	2,475,561	13,250	2,462,311
流動資産	3,500,666,646	4,286,442,340	△ 785,775,694
現金預金	3,336,600,684	4,040,977,440	△ 704,376,756
未収入金	103,503,122	184,792,395	△ 81,289,273
短期貸付金	8,191,524	9,785,274	△ 1,593,750
前払金	52,281,536	50,825,851	1,455,685
立替金	89,780	61,380	28,400
資産の部合計	39,239,770,749	39,653,157,610	△ 413,386,861

負債の部

科目	本年度末	前年度末	増　減
固定負債	1,493,489,422	1,516,950,030	△ 23,460,608
長期未払金	3,396,222	11,658,330	△ 8,262,108
退職給与引当金	1,490,093,200	1,505,291,700	△ 15,198,500
流動負債	1,403,758,750	1,389,992,880	13,765,870
未払金	86,323,180	120,854,289	△ 34,531,109
前受金	1,228,167,500	1,177,390,000	50,777,500
預り金	89,268,070	91,748,591	△ 2,480,521
負債の部合計	2,897,248,172	2,906,942,910	△ 9,694,738

純資産の部

科目	本年度末	前年度末	増　減
基本金	34,549,789,972	34,342,492,862	207,297,110
第１号基本金	31,902,013,181	31,900,324,798	1,688,383
第２号基本金	560,007,000	373,338,000	186,669,000
第３号基本金	1,597,769,791	1,594,830,064	2,939,727
第４号基本金	490,000,000	474,000,000	16,000,000
繰越収支差額	1,792,732,605	2,403,721,838	△ 610,989,233
翌年度繰越収支差額	1,792,732,605	2,403,721,838	△ 610,989,233
純資産の部合計	36,342,522,577	36,746,214,700	△ 403,692,123
負債及び純資産の部合計	39,239,770,749	39,653,157,610	△ 413,386,861

【 注　記 】

1．重要な会計方針

（1）引当金の計上基準

①徴収不能引当金

…奨学金貸与及び奨学金融資による貸付金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

②退職給与引当金

…退職金の支給に備えるため、本学園退職手当支給規程により算定した自己都合退職による期末要支給額 2,187,545,100 円の 100%額を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金の累積額との繰入れ調整額を加減した金額を計上している。

（2）その他の重要な会計方針

①有価証券の評価基準及び評価方法

…移動平均法に基づく原価法によっている。

②預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

…預り金その他経過項目に係る収入と支出は相殺して表示している。

③外貨建金銭債権債務及び外貨建有価証券については、取得時又は発生時の為替相場により円換算している。

2．重要な会計方針の変更等　　なし

3．減価償却額の累計額の合計額　15,378,008,319 円

（内訳）
- ・建　物　11,631,283,820 円
- ・構築物　2,418,716,461 円
- ・教育研究用機器備品　1,240,842,741 円
- ・管理用機器備品　65,882,375 円
- ・車　両　2,901,221 円
- ・ソフトウェア　18,381,701 円

4．徴収不能引当金の合計額　9,017,825 円

5．担保に供されている資産の種類及び額　　なし

6．翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額　　2,129,868 円

7．当該会計年度の末日において第４号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策

第４号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8．その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

（1）有価証券の時価情報

①　総括表

（単位　円）

	当年度〔２０２０(令和2）年3月３１日〕		
	貸借対照表計上額	時　　価	差　　額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	5,720,837,187	6,069,255,619	348,418,432
（うち満期保有目的の債券）	(4,755,656,372)	(5,047,258,800)	(291,602,428)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	2,057,971,058	1,933,433,397	△124,537,661
（うち満期保有目的の債券）	(2,000,246,440)	(1,877,498,757)	(△122,747,683)
合　　計	7,778,808,245	8,002,689,016	223,880,771
（うち満期保有目的の債券）	(6,755,902,812)	(6,924,757,557)	(168,854,745)
時価のない有価証券	10,020,000		
有価証券合計	7,788,828,245		

（注）上記表中の「時価」は、公表されている「市場価格に基づく価額」、あるいは市場価格がない有価証券（円建外債等）に関しては「合理的に算定された価額」を適用している。

② 明細表　（単位　円）

種　　類	当年度〔２０２０(令和2）年3月３１日〕		
	貸借対照表計上額	時　　価	差　　額
債券	6,755,902,812	6,924,757,557	168,854,745
株式	0	0	0
投資信託	1,022,905,433	1,077,931,459	55,026,026
貸付信託	0	0	0
その他	0	0	0
合　　計	7,778,808,245	8,002,689,016	223,880,771
時価のない有価証券	10,020,000		
有価証券合計	7,788,828,245		

（２）主な外貨建資産　（単位　円）

科目	外貨額	貸借対照表計上額	年度末日の為替相場による円換算額	換算差額
第３号基本金引当特定資産（定期預金）	米ドル 1,000,000	106,830,000	108,830,000	2,000,000
減価償却引当特定資産（定期預金）	米ドル 1,000,000	108,830,000	108,830,000	0

（３）偶発債務

債務保証

下記について、関係金融機関に対して、債務保証を行っている。

⑺融資奨学生の借入金　5,359,712 円

（合　　計）　5,359,712 円

（４）所有権移転外ファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引は、次のとおりである。

2015（平成 27）年 4 月 1 日以降に開始したリース取引　（単位　円）

リース物件の種類	リース料総額	未経過リース料期末残高
教育研究用機器備品	48,950,880	18,477,900
車両	2,318,040	459,318
合　　計	51,268,920	18,937,218

（５）関連当事者との取引　　なし

（６）減価償却の方法及び計上基準等

①減価償却の方法等

⑺残存価格（帳簿価格）を１円とする定額法により、減価償却を実施している。

(ｲ)耐用年数は、「学校法人の減価償却に関する監査上の取扱い」（学校法人委員会報告第２８号）及び学校法人修道学園経理細則(法人本部・大学部編)による耐用年数を採用しており、主な耐用年数は次のとおりである。

建　　物	５０年
附属設備	１５年
構 築 物	１５年
機器備品(パソコン及びその周辺機器以外の備品)	１０年
機器備品(パソコン及びその周辺機器)	５年
車両	５年
ソフトウェア	５年

②減価償却資産の計上基準

耐用年数が１年を超える有形固定資産（土地、建設仮勘定、図書を除く。）のうち、１個又は１組の金額が１０万円以上のものを減価償却資産として計上している。

ただし、学生が使用する机、椅子等は「少額重要資産」として、金額の多寡に関わらず教育研究用機器備品に計上している。

（７）後発事象　　なし

以　上

資　金　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

学校法人修道学園本部
（単位　円）

収入の部				
科　　目	予　　算	決　　算	差　　異	摘　　要
学生生徒等納付金収入	0	0	0	
手数料収入	0	0	0	
寄付金収入	5,000,000	5,000,000	0	達成率100.0%
特別寄付金収入	5,000,000	5,000,000	0	多山報恩会寄付
補助金収入	0	0	0	
資産売却収入	0	0	0	
付随事業・収益事業収入	3,700,000	3,700,000	0	達成率100.0%
収益事業収入	3,700,000	3,700,000	0	体操教室土地賃借料
受取利息・配当金収入	0	0	0	
雑収入	0	2,937,280	△ 2,937,280	
雑収入	0	2,937,280	△ 2,937,280	損害賠償責任保険
借入金等収入	0	0	0	
前受金収入	0	0	0	
その他の収入	0	61,380	△ 61,380	
立替金回収収入	0	61,380	△ 61,380	
内部取引収入	125,073,112	106,092,875	18,980,237	達成率84.8%
大学部からの繰入収入	98,756,426	87,537,501	11,218,925	
中高部からの繰入収入	18,687,110	14,456,416	4,230,694	
協創中高部からの繰入収入	7,629,576	4,098,958	3,530,618	
資金収入調整勘定	△ 1,000	0	△ 1,000	
期末未収入金	△ 1,000	0	△ 1,000	
前年度繰越支払資金	0	0		
収入の部合計	133,772,112	117,791,535	15,980,577	

支出の部				
科　　目	予　　算	決　　算	差　　異	摘　　要
人件費支出	77,060,000	64,092,630	12,967,370	執行率83.2%
職員人件費支出	49,290,000	36,351,018	12,938,982	3名
本務職員	49,290,000	36,351,018	12,938,982	
本　　俸	23,075,000	17,223,600	5,851,400	
期末手当	12,319,000	9,185,379	3,133,621	
その他の手当	6,695,000	4,301,041	2,393,959	
所定福利費	5,820,000	4,260,458	1,559,542	
私学退職金財団掛金	1,381,000	1,380,540	460	
役員報酬支出	27,768,000	27,741,612	26,388	2名
退職金支出	2,000	0	2,000	
職員	1,000	0	1,000	
役員	1,000	0	1,000	
教育研究経費支出	793,960	731,960	62,000	執行率92.2%
消耗品費支出	793,960	731,960	62,000	
管理経費支出	50,694,624	45,523,557	5,171,067	執行率89.8%
消耗品費支出	345,116	163,687	181,429	
旅費交通費支出	5,411,060	4,213,173	1,197,887	
印刷製本費支出	610,000	265,469	344,531	
通信費支出	710,000	275,589	434,411	
修繕費支出	100,000	0	100,000	
諸会費支出	1,198,000	865,740	332,260	
損害保険料支出	550,000	252,659	297,341	
公租公課支出	7,550,000	7,486,360	63,640	
報酬・手数料支出	16,160,000	16,905,077	△ 745,077	監査法人報酬ほか
業務委託費支出	10,800,000	10,800,000	0	
交際費支出	1,500,000	836,522	663,478	
諸費支出	5,620,000	3,409,556	2,210,444	理事会会場代ほか
福利厚生費支出	140,448	49,725	90,723	
借入金等利息支出	0	0	0	
借入金等返済支出	0	0	0	
施設関係支出	0	0	0	
設備関係支出	0	0	0	
資産運用支出	0	0	0	

科　　目	予　　算	決　　算	差　　異	摘　　要
その他の支出	5,473,316	6,225,316	△ 752,000	執行率113.7%
前期末未払金支払支出	505,316	505,316	0	私立大学退職金財団掛金ほか
前払金支払支出	4,968,000	5,720,000	△ 752,000	
内部取引支出	8,700,000	8,750,000	△ 50,000	執行率100.6%
大学部への繰入支出	0	10,000	△ 10,000	
中高部への繰入支出	2,500,000	2,540,000	△ 40,000	多山報恩会寄付ほか
協創中高部への繰入支出	6,200,000	6,200,000	0	多山報恩会寄付ほか
〔予備費〕	(0) 3,000,000		3,000,000	
資金支出調整勘定	△ 11,949,788	△ 7,531,928	△ 4,417,860	
期末未払金	△ 6,981,788	△ 2,563,928	△ 4,417,860	消費税ほか
前期末前払金	△ 4,968,000	△ 4,968,000	0	監査法人報酬ほか
翌年度繰越支払資金	0	0	0	
支出の部合計	133,772,112	117,791,535	15,980,577	

（注）
1．差異欄の△印は、収入の部では収入増を表し、支出の部では支出超過を表す。ただし、資金収入調整勘定及び資金支出調整勘定の△印は、差し引くべき調整額を示す。

資　金　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

広　島　修　道　大　学
（単位　円）

収入の部

科目	予算	決算	差異	摘要
学生生徒等納付金収入	6,580,779,000	6,515,868,500	64,910,500	達成率 99.0%
授業料収入	4,812,194,000	4,762,854,500	49,339,500	授業料　学部　6,060
入学金収入	437,470,000	433,750,000	3,720,000	大学院　55
実験実習料収入	1,515,000	1,140,000	375,000	入学金　学部　1,981
施設設備資金収入	1,329,600,000	1,318,124,000	11,476,000	大学院　23
手数料収入	169,492,000	202,593,250	△ 33,101,250	達成率 119.5%
入学検定料収入	159,862,000	193,011,000	△ 33,149,000	一般他　9,359
証明手数料収入	2,887,000	2,634,600	252,400	ｾﾝﾀｰ　1,878
大学入試センター試験実施手数料収入	6,743,000	6,947,650	△ 204,650	院　31
寄付金収入	5,261,000	9,201,400	△ 3,940,400	達成率 174.9%
特別寄付金収入	5,260,000	7,555,900	△ 2,295,900	日本税理士会連合会、同窓会ほか
一般寄付金収入	1,000	1,645,500	△ 1,644,500	個人寄付
補助金収入	557,905,000	504,859,533	53,045,467	達成率 90.5%
国庫補助金収入	557,405,000	504,285,000	53,120,000	文部科学省、日本私立学校振興・共済事業団
地方公共団体補助金収入	500,000	574,533	△ 74,533	広島市
資産売却収入	0	0	0	
付随事業・収益事業収入	27,803,000	33,644,400	△ 5,841,400	達成率 121.0%
補助活動収入	14,199,000	18,009,200	△ 3,810,200	ｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙﾊｳｽ居室使用料ほか
講座受講料収入	4,900,000	4,572,000	328,000	エクステンション講座
受託事業収入	5,704,000	6,965,200	△ 1,261,200	環境研究総合推進費ほか
免許状更新講習収入	3,000,000	4,098,000	△ 1,098,000	
受取利息・配当金収入	129,843,000	125,718,740	4,124,260	達成率 96.8%
第３号基本金引当特定資産運用収入	20,576,000	21,181,260	△ 605,260	国債、円建外債ほか
その他の受取利息・配当金収入	109,267,000	104,537,480	4,729,520	定期預金、国債、円建外債ほか
雑収入	256,954,000	128,233,951	128,720,049	達成率 49.9%
施設設備利用料収入	15,464,000	16,160,002	△ 696,002	駐車場・駐輪場利用料ほか
私学退職金財団交付金収入	230,170,000	91,970,800	138,199,200	退職者11名
雑収入	11,320,000	20,103,149	△ 8,783,149	生命保険事務手数料ほか
借入金等収入	0	0	0	
前受金収入	1,219,965,000	1,228,167,500	△ 8,202,500	達成率 100.7%
授業料前受金収入	614,635,000	598,637,500	15,997,500	学部1,576 院25
入学金前受金収入	437,470,000	463,980,000	△ 26,510,000	学部2,122 院25
施設設備資金前受金収入	167,860,000	165,550,000	2,310,000	
その他の収入	728,569,859	498,967,991	229,601,868	達成率 68.5%
第３号基本金引当特定資産取崩収入	19,316,464	18,441,533	874,931	
退職給与引当特定資産取崩収入	330,038,040	135,446,160	194,591,880	退職者退職金支払いのための取り崩し
事業計画準備金引当特定資産取崩収入	1,000	0	1,000	
減価償却引当特定資産取崩収入	182,753,710	149,462,403	33,291,307	廃棄物の減価償却額取崩し
教育振興基金引当特定資産取崩収入	1,000	0	1,000	
指定寄付奨学資金引当特定資産取崩収入	3,240,000	3,040,000	200,000	
前期末未収入金収入	184,792,395	184,792,395	0	
貸付金回収収入	8,426,250	7,785,500	640,750	奨学金回収347名
預り金受入収入	1,000	0	1,000	
内部取引収入	1,174,165	1,184,165	△ 10,000	達成率 100.9%
本部からの繰入収入	0	10,000	△ 10,000	
中高部からの繰入収入	406,858	406,858	0	
協創中高部からの繰入収入	767,307	767,307	0	
資金収入調整勘定	△ 1,407,570,977	△ 1,280,893,122	△ 126,677,855	
期末未収入金	△ 230,180,977	△ 103,503,122	△ 126,677,855	私立大学退職金財団交付金ほか
前期末前受金	△ 1,177,390,000	△ 1,177,390,000	0	2019年度新入生
前年度繰越支払資金	4,040,977,440	4,040,977,440		
収入の部合計	12,311,152,487	12,008,523,748	302,628,739	

資　金　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

広　島　修　道　大　学
（単位　円）

支出の部				
科　　目	予　　算	決　　算	差　　異	摘　　要
人件費支出	4,370,974,480	4,057,730,829	313,243,651	執行率 92.8%
教員人件費支出	2,821,060,000	2,748,828,228	72,231,772	
本務教員	2,639,010,000	2,576,100,841	62,909,159	
本俸	1,266,325,000	1,243,534,577	22,790,423	専任204名（契約8名、外国語契約4名、ｷｬﾘｱ教育契約1名、留学生教育契約1名、助手3名、心理基礎教育契約1名、臨床心理相談センター相談員1名を含む）
期末手当	611,185,000	602,656,066	8,528,934	
その他の手当	326,074,000	304,241,527	21,832,473	
所定福利費	293,479,000	284,552,331	8,926,669	
私学退職金財団掛金	141,947,000	141,116,340	830,660	
兼務教員	182,050,000	172,727,387	9,322,613	
講義手当	166,002,000	157,473,041	8,528,959	
その他の手当	15,697,000	14,947,950	749,050	
所定福利費	351,000	306,396	44,604	
職員人件費支出	1,219,876,440	1,167,922,241	51,954,199	
本務職員	1,102,748,000	1,069,940,738	32,807,262	
本　　俸	538,806,000	530,452,829	8,353,171	
期末手当	225,645,000	220,500,651	5,144,349	専任147名（契約35名、学習ｱﾄﾞﾊﾞｲｻﾞｰ3名、ｶｳﾝｾﾗｰ2名を含む）
その他の手当	153,902,000	139,158,359	14,743,641	
所定福利費	130,056,000	125,672,279	4,383,721	
私学退職金財団掛金	54,339,000	54,156,620	182,380	
兼務職員	117,128,440	97,981,503	19,146,937	
臨時雇給他	100,894,440	84,639,724	16,254,716	
その他の手当	5,385,000	4,588,785	796,215	
所定福利費	10,849,000	8,752,994	2,096,006	
退職金支出	330,038,040	140,980,360	189,057,680	
教員	77,990,600	116,406,960	△ 38,416,360	7名
職員	252,047,440	24,573,400	227,474,040	4名
教育研究経費支出	1,947,764,669	1,746,609,765	201,154,904	執行率 89.7%
消耗品費支出	320,827,183	296,024,274	24,802,909	電子ジャーナルほか
光熱水費支出	180,489,404	161,617,461	18,871,943	
旅費交通費支出	139,242,575	93,239,923	46,002,652	
奨学費支出	107,235,500	83,948,500	23,287,000	授業料減免、奨学金
印刷製本費支出	84,511,169	67,442,543	17,068,626	
通信費支出	34,680,024	29,937,988	4,742,036	
修繕費支出	463,076,290	443,898,753	19,177,537	第3グラウンド陸上競技場改修工事ほか
賃借料支出	21,500,094	20,815,851	684,243	
保守費支出	161,285,566	158,646,252	2,639,314	教学システムソフトウェア保守ほか
諸会費支出	17,919,322	14,847,069	3,072,253	
損害保険料支出	9,743,661	9,518,538	225,123	
公租公課支出	802,000	564,831	237,169	
報酬・手数料支出	10,377,331	9,482,139	895,192	
業務委託費支出	293,379,248	273,953,533	19,425,715	清掃業務、派遣職員ほか
広告費支出	14,865,054	12,330,790	2,534,264	
諸費支出	75,504,507	58,816,208	16,688,299	
福利厚生費支出	12,325,741	11,525,112	800,629	
管理経費支出	297,231,670	262,009,495	35,222,175	執行率 88.1%
消耗品費支出	11,322,583	10,168,130	1,154,453	
光熱水費支出	9,310,864	8,359,914	950,950	
旅費交通費支出	23,173,805	18,366,402	4,807,403	
印刷製本費支出	29,980,731	28,035,448	1,945,283	
通信費支出	9,898,034	9,623,845	274,189	
修繕費支出	8,713,550	6,760,639	1,952,911	
賃借料支出	452,688	472,627	△ 19,939	
保守費支出	21,294,907	21,091,675	203,232	人事給与システム保守ほか
諸会費支出	6,094,558	5,207,556	887,002	
損害保険料支出	2,087,035	1,459,596	627,439	
公租公課支出	131,500	117,869	13,631	
報酬・手数料支出	3,141,710	3,104,796	36,914	
業務委託費支出	65,470,753	51,022,643	14,448,110	学生募集関係ほか
広告費支出	78,988,322	77,079,604	1,908,718	学生募集関係ほか
交際費支出	1,500,000	707,870	792,130	
諸費支出	17,214,550	13,344,860	3,869,690	
福利厚生費支出	8,455,080	6,748,021	1,707,059	
私立大学等経常費補助金返還金支出	1,000	338,000	△ 337,000	
借入金等利息支出	0	0	0	
借入金等返済支出	0	0	0	
施設関係支出	0	0	0	
設備関係支出	146,975,914	133,079,828	13,896,086	執行率 90.5%
教育研究用機器備品支出	88,346,519	83,214,913	5,131,606	学内統合ネットワークハードウェアほか
管理用機器備品支出	8,309,110	3,771,252	4,537,858	

2019年度決算

科目	予算	決算	差異	摘要
図書支出	48,522,719	44,476,027	4,046,692	
車両支出	1,797,566	1,617,636	179,930	
資産運用支出	1,354,756,767	1,330,847,020	23,909,747	執行率 98.2%
有価証券購入支出	1,000	0	1,000	
第２号基本金引当特定資産繰入支出	186,669,000	186,669,000	0	
第３号基本金引当特定資産繰入支出	23,317,288	21,381,260	1,936,028	
退職給与引当特定資産繰入支出	292,270,715	269,074,269	23,196,446	退職給与積立金、財団交付金収入ほか
事業計画準備金引当特定資産繰入支出	48,324,556	48,873,000	△ 548,444	
減価償却引当特定資産繰入支出	801,398,140	801,872,480	△ 474,340	当年度減価償却額繰入
教育振興基金引当特定資産繰入支出	7,379	407,227	△ 399,848	
指定寄付奨学資金引当特定資産繰入支出	2,768,689	2,569,784	198,905	
その他の支出	192,373,392	175,463,621	16,909,771	執行率 91.2%
貸付金支払支出	2,855,000	3,520,500	△ 665,500	奨学金貸与7名
前期末未払金支払支出	120,348,973	120,348,973	0	私学退職金財団掛金ほか
預り金支払支出	1,000	2,480,521	△ 2,479,521	
前払金支払支出	69,168,419	49,023,847	20,144,572	洋雑誌、電子ジャーナルほか
立替金支払支出	0	89,780	△ 89,780	
内部取引支出	1,098,756,426	1,087,537,501	11,218,925	執行率 99.0%
本部への繰入支出	98,756,426	87,537,501	11,218,925	
協創中高部への繰入支出	1,000,000,000	1,000,000,000	0	
〔予備費〕	(0) 50,000,000		50,000,000	
資金支出調整勘定	△ 126,134,227	△ 121,354,995	△ 4,779,232	
期末未払金	△ 80,276,376	△ 75,497,144	△ 4,779,232	私学退職金財団掛金ほか
前期末前払金	△ 45,857,851	△ 45,857,851	0	洋雑誌、電子ｼﾞｬｰﾅﾙほか
翌年度繰越支払資金	2,978,453,396	3,336,600,684	△ 358,147,288	
支出の部合計	12,311,152,487	12,008,523,748	302,628,739	

（注）

1．差異欄の△印は、収入の部では収入増を表し、支出の部では支出超過を表す。ただし、資金収入調整勘定及び資金支出調整勘定の△印は、差し引くべき調整額を示す。

活　動　区　分　資　金　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

学 校 法 人 修 道 学 園 本 部
（単位　円）

		科　　目	金額
教育活動による資金収支	収入	特別寄付金収入	5,000,000
		雑収入	2,937,280
		教育活動資金収入計	7,937,280
	支出	人件費支出	64,092,630
		教育研究経費支出	731,960
		管理経費支出	45,523,557
		教育活動資金支出計	110,348,147
		差引	△ 102,410,867
		調整勘定等	1,306,612
		教育活動資金収支差額	△ 101,104,255

		科　　目	金額
施設整備等活動による資金収支	収入	施設整備等活動資金収入計	0
	支出	施設整備等活動資金支出計	0
		差引	0
		調整勘定等	0
		施設整備等活動資金収支差額	0
		小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額）	△ 101,104,255

		科　　目	金額
その他の活動による資金収支	収入	その他の収入	61,380
		立替金回収収入	61,380
		内部取引収入	106,092,875
		大学部からの繰入収入	87,537,501
		中高部からの繰入収入	14,456,416
		協創中高部からの繰入収入	4,098,958
		小　　計	106,154,255
		収益事業収入	3,700,000
		その他の活動資金収入計	109,854,255
	支出	内部取引支出	8,750,000
		大学部への繰入支出	10,000
		中高部への繰入支出	2,540,000
		協創中高部への繰入支出	6,200,000
		小　　計	8,750,000
		その他の活動資金支出計	8,750,000
		差引	101,104,255
		調整勘定等	0
		その他の活動資金収支差額	101,104,255
		支払資金の増減額(小計　+　その他の活動資金収支差額)	0
		前年度繰越支払資金	0
		翌年度繰越支払資金	0

【注記】

1. 活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

（単位　円）

項　　目	資金収支計算書計上額	教育活動による資金収支	施設設備等活動による資金収支	その他の活動による資金収支
前受金収入	0	0	0	0
前期末未収入金収入	0	0	0	0
期末未収入金	0	0	0	0
前期末前受金	0	0	0	0
収　　入　　計	0	0	0	0
前期末未払金支払支出	505,316	505,316	0	0
前払金支払支出	5,720,000	5,720,000	0	0
前渡金支払支出	0	0	0	0
期末未払金	△ 2,563,928	△ 2,563,928	0	0
前期末前払金	△ 4,968,000	△ 4,968,000	0	0
前期末前渡金	0	0	0	0
支　　出　　計	△ 1,306,612	△ 1,306,612	0	0
収入計－支出計	1,306,612	1,306,612	0	0

活　動　区　分　資　金　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

広　島　修　道　大　学
（単位　円）

		科　　目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	6,515,868,500
		手数料収入	202,593,250
		特別寄付金収入	7,555,900
		一般寄付金収入	1,645,500
		経常費等補助金収入	490,612,533
		付随事業収入	33,644,400
		雑収入	128,233,951
		教育活動資金収入計	7,380,154,034
	支出	人件費支出	4,057,730,829
		教育研究経費支出	1,746,609,765
		管理経費支出	262,009,495
		教育活動資金支出計	6,066,350,089
		差引	1,313,803,945
		調整勘定等	△ 26,896,296
		教育活動資金収支差額	1,286,907,649
		科　　目	金額
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備補助金収入	14,247,000
		減価償却引当特定資産取崩収入	149,462,403
		施設整備等活動資金収入計	163,709,403
	支出	設備関係支出	133,079,828
		第２号基本金引当特定資産繰入支出	186,669,000
		減価償却引当特定資産繰入支出	801,872,480
		施設整備等活動資金支出計	1,121,621,308
		差引	△ 957,911,905
		調整勘定等	110,945,244
		施設整備等活動資金収支差額	△ 846,966,661
		小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額）	439,940,988
		科　　目	金額
その他の活動による資金収支	収入	第３号基本金引当特定資産取崩収入	18,441,533
		退職給与引当特定資産取崩収入	135,446,160
		指定寄付奨学資金引当特定資産取崩収入	3,040,000
		その他の収入	7,785,500
		貸付金回収収入	7,785,500
		内部取引収入	1,184,165
		本部からの繰入収入	10,000
		中高部からの繰入収入	406,858
		協創中高部からの繰入収入	767,307
		小　　計	165,897,358
		受取利息・配当金収入	125,718,740
		その他の活動資金収入計	291,616,098
	支出	第３基本金引当特定資産繰入支出	21,381,260
		退職給与引当特定資産繰入支出	269,074,269
		事業計画準備金引当特定資産繰入支出	48,873,000
		教育振興基金引当特定資産繰入支出	407,227
		指定寄付奨学資金引当特定資産繰入支出	2,569,784
		その他の支出	6,090,801
		貸付金支払支出	3,520,500
		預り金支払支出	2,480,521
		立替金支払支出	89,780
		内部取引支出	1,087,537,501
		本部への繰入支出	87,537,501
		協創中高部への繰入支出	1,000,000,000
		小　　計	1,435,933,842
		その他の活動資金支出計	1,435,933,842
		差引	△ 1,144,317,744
		調整勘定等	0
		その他の活動資金収支差額	△ 1,144,317,744
		支払資金の増減額(小計　+　その他の活動資金収支差額)	△ 704,376,756
		前年度繰越支払資金	4,040,977,440
		翌年度繰越支払資金	3,336,600,684

【注記】

1. 活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

（単位　円）

項　　目	資金収支計算書 計上額	教育活動 による資金収支	施設設備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	1,228,167,500	1,062,617,500	165,550,000	0
前期末未収入金収入	184,792,395	182,705,395	2,087,000	0
期末未収入金	△ 103,503,122	△ 89,256,122	△ 14,247,000	0
前期末前受金	△ 1,177,390,000	△ 1,177,390,000	0	0
収　　入　　計	132,066,773	△ 21,323,227	153,390,000	0
前期末未払金支払支出	120,348,973	77,904,217	42,444,756	0
前払金支払支出	49,023,847	49,023,847	0	0
前渡金支払支出	0	0	0	0
期末未払金	△ 75,497,144	△ 75,497,144	0	0
前期末前払金	△ 45,857,851	△ 45,857,851	0	0
前期末前渡金	0	0	0	0
支　　出　　計	48,017,825	5,573,069	42,444,756	0
収入計－支出計	84,048,948	△ 26,896,296	110,945,244	0

事　業　活　動　収　支　計　算　書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

学校法人修道学園本部
広　島　修　道　大　学
（単位　円）

		科目	予算	決算	差異
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	6,580,779,000	6,515,868,500	64,910,500
		授業料	4,812,194,000	4,762,854,500	49,339,500
		入学金	437,470,000	433,750,000	3,720,000
		実験実習料	1,515,000	1,140,000	375,000
		施設設備資金	1,329,600,000	1,318,124,000	11,476,000
		手数料	169,492,000	202,593,250	△ 33,101,250
		入学検定料	159,862,000	193,011,000	△ 33,149,000
		証明手数料	2,887,000	2,634,600	252,400
		大学入試センター試験実施手数料	6,743,000	6,947,650	△ 204,650
		寄付金	10,262,000	14,201,400	△ 3,939,400
		特別寄付金	10,260,000	12,555,900	△ 2,295,900
		一般寄付金	1,000	1,645,500	△ 1,644,500
		現物寄付	1,000	0	1,000
		経常費等補助金	557,905,000	490,612,533	67,292,467
		国庫補助金	557,405,000	490,038,000	67,367,000
		地方公共団体補助金	500,000	574,533	△ 74,533
		付随事業収入	27,803,000	33,644,400	△ 5,841,400
		補助活動収入	14,199,000	18,009,200	△ 3,810,200
		講座受講料収入	4,900,000	4,572,000	328,000
		受託事業収入	5,704,000	6,965,200	△ 1,261,200
		免許状更新講習収入	3,000,000	4,098,000	△ 1,098,000
		雑収入	256,954,000	132,282,981	124,671,019
		施設設備利用料	15,464,000	16,160,002	△ 696,002
		私学退職金財団交付金	230,170,000	91,970,800	138,199,200
		雑収入	11,320,000	23,040,429	△ 11,720,429
		徴収不能引当金戻入額	0	1,111,750	△ 1,111,750
		教育活動収入計	7,603,195,000	7,389,203,064	213,991,936
		科目	予算	決算	差異
	事業活動支出の部	人件費	4,509,417,104	4,106,624,959	402,792,145
		教員人件費	2,821,060,000	2,748,828,228	72,231,772
		職員人件費	1,269,166,440	1,204,273,259	64,893,181
		役員報酬	27,768,000	27,741,612	26,388
		退職給与引当金繰入額	391,420,664	120,247,660	271,173,004
		退職金	2,000	5,534,200	△ 5,532,200
		教育研究経費	2,707,119,822	2,506,169,887	200,949,935
		消耗品費	321,621,143	296,756,234	24,864,909
		光熱水費	180,489,404	161,617,461	18,871,943
		旅費交通費	139,242,575	93,239,923	46,002,652
		奨学費	107,235,500	83,948,500	23,287,000
		印刷製本費	84,511,169	67,442,543	17,068,626
		通信費	34,680,024	29,937,988	4,742,036
		修繕費	463,076,290	443,898,753	19,177,537
		賃借料	21,500,094	20,815,851	684,243
		保守費	161,285,566	158,646,252	2,639,314
		諸会費	17,919,322	14,847,069	3,072,253
		損害保険料	9,743,661	9,518,538	225,123
		公租公課	802,000	564,831	237,169
		報酬・手数料	10,377,331	9,482,139	895,192
		業務委託費	293,379,248	273,953,533	19,425,715
		広告費	14,865,054	12,330,790	2,534,264
		諸費	75,504,507	58,816,208	16,688,299
		福利厚生費	12,325,741	11,525,112	800,629
		減価償却額	758,561,193	758,828,162	△ 266,969
		管理経費	391,304,711	350,577,370	40,727,341
		消耗品費	11,667,699	10,331,817	1,335,882
		光熱水費	9,310,864	8,359,914	950,950
		旅費交通費	28,584,865	22,579,575	6,005,290
		印刷製本費	30,590,731	28,300,917	2,289,814
		通信費	10,608,034	9,899,434	708,600
		修繕費	8,813,550	6,760,639	2,052,911
		賃借料	452,688	472,627	△ 19,939
		保守費	21,294,907	21,091,675	203,232
		諸会費	7,292,558	6,073,296	1,219,262
		損害保険料	2,637,035	1,712,255	924,780
		公租公課	7,681,500	7,604,229	77,271
		報酬・手数料	19,301,710	20,009,873	△ 708,163
		業務委託費	76,270,753	61,822,643	14,448,110
		広告費	78,988,322	77,079,604	1,908,718
		交際費	3,000,000	1,544,392	1,455,608
		諸費	22,834,550	16,754,416	6,080,134
		福利厚生費	8,595,528	6,797,746	1,797,782
		私立大学等経常費補助金返還金	1,000	338,000	△ 337,000
		減価償却額	43,378,417	43,044,318	334,099
		徴収不能額等	1,000	0	1,000
		徴収不能引当金繰入額	1,000	0	1,000
		教育活動支出計	7,607,842,637	6,963,372,216	644,470,421
		教育活動収支差額	△ 4,647,637	425,830,848	△ 430,478,485

		科目	予算	決算	差異
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	129,843,000	125,718,740	4,124,260
		第３号基本金引当特定資産運用収入	20,576,000	21,181,260	△ 605,260
		その他の受取利息・配当金	109,267,000	104,537,480	4,729,520
		その他の教育活動外収入	3,700,000	3,700,000	0
		収益事業収入	3,700,000	3,700,000	0
		内部取引収入	27,490,851	19,729,539	7,761,312
		中高部からの繰入金	19,093,968	14,863,274	4,230,694
		協創中高部からの繰入金	8,396,883	4,866,265	3,530,618
		教育活動外収入計	161,033,851	149,148,279	11,885,572
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		内部取引支出	1,008,700,000	1,008,740,000	△ 40,000
		中高部への繰入金	2,500,000	2,540,000	△ 40,000
		協創中高部への繰入金	1,006,200,000	1,006,200,000	0
		教育活動外支出計	1,008,700,000	1,008,740,000	△ 40,000
		教育活動外収支差額	△ 847,666,149	△ 859,591,721	11,925,572
		経常収支差額	△ 852,313,786	△ 433,760,873	△ 418,552,913
特別収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	1,000	32,668,288	△ 32,667,288
		現物寄付	1,000	18,421,288	△ 18,420,288
		施設設備補助金	0	14,247,000	△ 14,247,000
		特別収入計	1,000	32,668,288	△ 32,667,288
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異
		資産処分差額	2,000	2,599,538	△ 2,597,538
		不動産処分差額	1,000	6	994
		その他の固定資産処分差額	1,000	2,599,532	△ 2,598,532
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	2,000	2,599,538	△ 2,597,538
		特別収支差額	△ 1,000	30,068,750	△ 30,069,750
		〔予備費〕	(0) 53,000,000		53,000,000
		基本金組入前当年度収支差額	△ 905,314,786	△ 403,692,123	△ 501,622,663
		基本金組入額合計	△ 209,111,785	△ 207,297,110	△ 1,814,675
		当年度収支差額	△ 1,114,426,571	△ 610,989,233	△ 503,437,338
		前年度繰越収支差額	2,403,721,838	2,403,721,838	0
		基本金取崩額	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	1,289,295,267	1,792,732,605	△ 503,437,338

（参考）

事業活動収入計	7,764,229,851	7,571,019,631	193,210,220
事業活動支出計	8,669,544,637	7,974,711,754	694,832,883

（注）１．「特別収支」における現物寄付の内訳　〈合計〉 18,421,288円

（１）教育研究用機器備品 14,188,303円　（２）図書 4,232,985円

２．雑収入のうち図書編入 0円

３．減価償却額の内訳　〈合計〉 801,872,480円

（１）建物（附属設備を含む） 516,121,827円　（２）構築物 87,877,392円

（３）教育研究用機器備品 184,526,096円　（４）管理用機器備品 8,854,293円

（５）ソフトウェア 3,963,600円　（６）車両 529,272円

４．資産処分差額の内訳　〈合計〉 2,599,538円

（１）建物（附属設備を含む） 6円　（２）教育研究用機器備品 1,390,576円

（３）管理用機器備品 5円　（４）図書 1,208,950円

（５）車両 1円

基 本 金 明 細 表

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

学校法人修道学園　本部
広 島 修 道 大 学
（単位　円）

事　　項	要組入高	組 入 高	未組入高	摘　　要
第１号基本金				
前期繰越高	31,904,703,874	31,900,324,798	4,379,076	
当期組入高				
1 建物				
当期除却した建物に係る基本金額	△ 14,314,650	△ 14,314,650		
小　　計	△ 14,314,650	△ 14,314,650	0	
2 教育研究用機器備品				
当期取得による組入れ	83,214,913	83,214,913		
当期受贈による組入れ	14,188,303	14,188,303		
当期除却した教育研究用機器備品に係る基本金額	△ 14,940,446	△ 14,940,446		
当期返還した教育研究用機器備品に係る既存の基本金額(ﾘｰｽ)	△ 112,988,160	△ 112,988,160		
リース資産支払2017年度分		983,016	△ 983,016	
リース資産支払2016年度分		1,266,192	△ 1,266,192	
小　　計	△ 30,525,390	△ 28,276,182	△ 2,249,208	
3 管理用機器備品				
当期取得による組入れ	3,771,252	3,771,252		
当期除却した管理用機器備品に係る基本金額	△ 1,385,955	△ 1,385,955		
当期返還した管理用機器備品に係る既存の基本金額(ﾘｰｽ)	△ 5,228,640	△ 5,228,640		
小　　計	△ 2,843,343	△ 2,843,343	0	
4 図　　書				
当期取得による組入れ	44,476,027	44,476,027		
当期受贈による組入れ	4,232,985	4,232,985		
当期編入による組入れ				
当期除却した図書に係る基本金額	△ 1,208,950	△ 1,208,950		
小　　計	47,500,062	47,500,062	0	
5 車両				
当期取得による組入れ	1,617,636	1,617,636		
当期除却した車両に係る基本金額	△ 1,995,140	△ 1,995,140		
小　　計	△ 377,504	△ 377,504	0	
計	△ 560,825	1,688,383	△ 2,249,208	
当期末残高	31,904,143,049	31,902,013,181	2,129,868	
第２号基本金				
前期繰越高	－	373,338,000	－	
当期組入高				
校舎等建替資金	－	186,669,000	－	
計	－	186,669,000	－	
当期末残高	－	560,007,000	－	
第３号基本金				
前期繰越高	－	1,594,830,064	－	
当期組入高				
奨学基金	－	2,939,727	－	
計	－	2,939,727	－	
当期末残高	－	1,597,769,791	－	
第４号基本金				
前期繰越高	474,000,000	474,000,000	0	
当期組入高	16,000,000	16,000,000	0	
当期末残高	490,000,000	490,000,000	0	
合　　計				
前期繰越高	－	34,342,492,862	4,379,076	
当期組入高	－	207,297,110	△ 2,249,208	
当期末残高	－	34,549,789,972	2,129,868	

＜基本金内訳＞

	前期繰越	当 期 増	当 期 減	期 末 残
土地	948,405,724	0	0	948,405,724
建物	21,527,679,176	0	14,314,650	21,513,364,526
構築物	2,979,746,285	0	0	2,979,746,285
教育研究用機器備品	1,915,389,336	99,652,424	127,928,606	1,887,113,154
管理用機器備品	87,112,504	3,771,252	6,614,595	84,269,161
図書	4,403,968,790	48,709,012	1,208,950	4,451,468,852
車両	5,899,556	1,617,636	1,995,140	5,522,052
建設仮勘定	0	0	0	0
借地権	0	0	0	0
電話加入権	2,219,022	0	0	2,219,022
ソフトウエア	29,904,405	0	0	29,904,405
校舎等建替引当特定資産	373,338,000	186,669,000	0	560,007,000
国際交流基金引当特定資産	540,561,653	0	0	540,561,653
学生生活援助基金引当特定資産	533,676,617	0	0	533,676,617
奨学基金引当特定資産	520,591,794	2,939,727	0	523,531,521
支払資金	474,000,000	16,000,000	0	490,000,000
合　　計	34,342,492,862	359,359,051	152,061,941	34,549,789,972

引 当 特 定 資 産 計 算 書

2019（平成31）年4月 1日から
2020（令和 2）年3月31日まで

学校法人修道学園　本部
広　島　修　道　大　学

１．退職給与引当特定資産　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
退職者退職金支払のための取崩	135,446,160	退職給与積立金	80,000,000
		財団交付金収入	185,421,930
		資産利息	3,652,339
計	135,446,160	計	269,074,269
次年度繰越金	1,407,099,062	前年度繰越金	1,273,470,953
合　計	1,542,545,222	合　計	1,542,545,222

２．事業計画準備金引当特定資産　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
		校地校舎利用料	8,555,002
		定額積立	20,000,000
		校舎等建替計画準備金	20,000,000
		預金利息	317,998
計	0	計	48,873,000
次年度繰越金	241,338,300	前年度繰越金	192,465,300
合　計	241,338,300	合　計	241,338,300

３．減価償却引当特定資産　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
廃棄物の減価償却分取崩	149,462,403	当年度減価償却額	801,872,480
計	149,462,403	計	801,872,480
次年度繰越金	15,378,008,319	前年度繰越金	14,725,598,242
合　計	15,527,470,722	合　計	15,527,470,722

４．教育振興基金引当特定資産　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
		預金利息	7,227
		寄付金	400,000
計	0	計	407,227
次年度繰越金	5,100,036	前年度繰越金	4,692,809
合　計	5,100,036	合　計	5,100,036

５．指定寄付奨学資金引当特定資産　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
使用目的のための取崩	3,040,000	寄付金	2,567,000
		預金利息	2,409
		資産利息	375
計	3,040,000	計	2,569,784
次年度繰越金	4,613,304	前年度繰越金	5,083,520
合　計	7,653,304	合　計	7,653,304

内訳　上領英之奨学資金　3,556,635円　　広島修道大学留学生教職員給付奨学資金　1,056,583円
　　Be Ambitious 奨学資金　86円　　広島修道大学同窓会奨学資金　0円
　　アーネスト奨学資金　0円

第２号基本金関係

１．校舎等建替引当特定資産　　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
		当年度積立金	186,669,000
計	0	計	186,669,000
次年度繰越金	560,007,000	前年度繰越金	373,338,000
合　計	560,007,000	合　計	560,007,000

第３号基本金関係

１．国際交流基金引当特定資産　　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
運用目的使用	6,328,631	資産利息	6,328,631
		寄付金	0
計	6,328,631	計	6,328,631
次年度繰越金	540,561,653	前年度繰越金	540,561,653
合　計	546,890,284	合　計	546,890,284

２．学生生活援助基金引当特定資産　　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
運用目的使用	8,512,902	資産利息	8,312,902
		寄付金	200,000
計	8,512,902	計	8,512,902
次年度繰越金	533,676,617	前年度繰越金	533,676,617
合　計	542,189,519	合　計	542,189,519

３．奨学基金引当特定資産　　（単位　円）

支　出　の　部		収　入　の　部	
運用目的使用	3,600,000	資産利息	6,539,727
		寄付金	0
計	3,600,000	計	6,539,727
次年度繰越金	523,531,521	前年度繰越金	520,591,794
合　計	527,131,521	合　計	527,131,521

１.２０１９年度＜貸借対照表＞の概要（1 頁～3 頁）

「貸借対照表」は、一定時点（毎年 3 月 31 日）における資産及び負債、基本金、翌年度繰越収支差額の内容や在り高を明示して、大学としての財政状況（ストック）を明らかにする財務諸表です。
「資産の部」は、各資産の価額（帳簿価額）や運用状況を示しています。なお、価額は基本的に取得価額です。
「負債の部、純資産の部」は、資産の源泉調達を示しています。
本年度の状況は次のとおりです。

資産総額では、全体として 413,387 千円の資産減でした。

（1）「有形固定資産」のうち、建物では、516,122 千円の減少、構築物は 87,877 千円の減少となっています。これは単年度の減価償却による減少によるものです。教育研究用機器備品ではパソコン等 83,215 千円、また現物寄付は 14,188 千円の増加となりましたが、減価償却除却もあるため 88,513 千円の減額となっています。
それぞれの資産の滅失・毀損等による除却 2,600 千円、減価償却額 797,909 千円（ソフトウェア除く）などを差し引き有形固定資産は 649,007 千円の減額となっています。

（2）「特定資産」では、各種特定資産の繰り入れ、取り崩しを行ないました。
①「第 2 号基本金引当特定資産」は、事業計画に基づき 186,669 千円を繰り入れました。
②「第 3 号基本金引当特定資産」として、海外の提携大学への学生派遣、あるいは受入学生に奨学金を交付するための「国際交流基金」、トレーニングルーム運営費やサークル指導者等経費の一部を負担して学生の課外活動を支援する「学生生活援助基金」、学生の修学支援のための奨学金事業のための「奨学基金」を設けています。本年度は、寄付金と運用益の合計額から奨学金等として支出した残りの額を繰り入れました。
③「退職給与引当特定資産」は、教職員の退職金の支払いに備えるため留保している資金です。133, 628 千円の増額となりました。
④「事業計画準備金引当特定資産」は、将来の新学部等の開設や新規事業に充当するために留保しているものです。48,873 千円の増額となりました。
⑤「減価償却引当特定資産」は、将来に備え、校舎や設備の更新資金等を確保しておくため、建物や機器備品等減価償却資産を対象として、その累計減価償却額の 100%額をこの特定資産として留保しています。本年度は、更新等に伴う除却資産の減価償却分 149,462 千円を取り崩しましたが、それを上回る額を繰り入れたため 652,410 千円の増額となりました。

（3）「その他の固定資産」の主な内容は、次のとおりです。
「長期貸付金」は、本学独自の奨学金貸与事業の残高です。貸付額 3,521 千円、回収額 7,786 千円、短期貸付金への振替、貸付金の未回収（未返済）による徴収不能引当金 9,018 千円の控除により、長期貸付金は 1,560 千円の減額となりました。

（4）「流動資産」では、繰越支払資金としての「現金預金」が 704,377 千円の減額となっています。「未収入金」は、私立大学退職金財団からの交付金 89,245 千円、私立大学等研究設備整備費等補助金 14,247 千円等です。
「前払金」は、次年度の洋雑誌・電子ジャーナル・外国新聞購入費 44,715 千円、監査法人の監査報酬 5,720 千円等です。

（5）「負債の部合計」は、9,695 千円の減額となっています。これは、リース資産による「長期未払金」が減少したものによるものです。また、借入金はありません。

（6）「固定負債」に計上している「退職給与引当金」は、年度末要支給額の 100%額と私立大学退職金財団の掛金・交付金の差額を調整した額を設定しています。本年度末の要支給額（100%額）は 2,187,545 千円で、これから私立大学退職金財団の掛金と交付金の差額 697,452 千円（掛金の超過額）を差し引いた額 1,490,093 千円を退職給与引当金として計上しています。なお、実際に留保している資金（退職給与引当特定資産）は 1,407,099 千円あり、この引当金の 94.4%留保になります。

（7）「流動負債」の「未払金」は、私立大学退職金財団掛金 16,596 千円、日本私立学校振興・共済事業団掛金 33,352 千円、光熱水費 15,107 千円、兼務職員給 6,480 千円等です。「預り金」は、所得税・住民税等税金 45,419 千円、入学辞退者 34 名への授業料等返還金 17,554 千円、新入生の学友会費・後援会費 16,555 千円等です。

（8）「純資産の部合計」は、403,692 千円の減額となっています。これは翌年度繰越収支差額が減額となったた

めです。
（9）基本金は、学校教育を行う経営組織体として、その保持すべき資産等を価額として表示したものです。
①第１号基本金は、土地・校舎・設備・図書等教育上基本的に必要とされるもので、1,688 千円の増額です。
②第２号基本金は、将来計画に基づく校舎建築等の必要資金を、必要時までに事前に積み立てて留保しておくもので、事業計画に基づき 186,669 千円を積立ました。2052 年まで毎年積み立てを行い、計 6,745,711 千円積立てる計画となっています。
③第３号基本金は、特定目的に使用する基金の元本となるもので、本学の場合、国際交流基金、学生生活援助基金及び奨学基金を保有しています。
④第４号基本金は、法人として恒常的に保持しておくべき支払資金で、経常支出の 1/12 額（年間経費の 1ヶ月分）以上を留保しておくこととなっています。本年度は、16,000 千円を組み入れました。
（１０）繰越収支差額は、累積の収入超過となっています。単年度では、610,989 千円の支出超過となり、翌年度繰越収支差額は 1,792,733 千円となりました。なお、これは総資産の約 4.6%に該当します。
（１１）注記における「有価証券の時価情報」ですが、本学が保有する満期保有目的の債券は 7,778,808 千円あります。その内、時価が貸借対照表計上額を超える、いわゆる含み益が 348,418 千円、貸借対照表計上額を超えない含み損が△124,538 千円となっています。全体では、本年度末で含み益 223,881 千円となっています。
また、本学では貸与奨学金に対し「徴収不能引当金」を設定しており、その額は本年度末において 9,018 千円となっています。「偶発債務」は、本学が債務保証を行っている融資奨学生の借入金等で総額 5,360 千円、昨年度に比べ、5,832 千円減少しています。

2.２０１９年度＜資金収支計算書＞の概要（4 頁～8 頁）

「資金収支計算書」は、当該年度の教育研究等諸活動に対応する全ての資金の収入及び支出の内容を明らかにすると共に、年度中に現実に収納し、または支払った資金の流れを示す計算書です。そのため、この資金収支計算書では、収入及び支出の認識を発生時点で把握すること（発生主義）としています。なお、未収入金、前受金、未払金や前払金等々、当該年度の活動に対応した資金の動きと現実の資金の動きとを調整するため、収入及び支出の双方に「調整勘定」が設けられています。
（1）資金収支計算書は、学校法人修道学園本部（法人本部）と広島修道大学（大学部）とに分けて作成しています。法人の収入では、多山報恩会からの中高部及び鈴峯中高への寄付金 5,000 千円を計上しています。
支出の主なものは、学園理事会・評議員会及び特命旅費、監査法人監査報酬、名誉学園長報酬・手数料、法律顧問（弁護士）契約料等に係る経費です。
（2）大学部の収入及び支出内容は、以下の項目 3 を参照してください。

3.２０１９年度＜活動区分資金収支計算書＞の概要（9 頁～11 頁）

「活動区分資金収支決算書」は、活動ごとに３つの区分（教育、施設設備等、その他）に分けて収支を記載したものです。どのような活動で資金が増加または減少したかが明確になっています。学校法人におけるキャッシュ・フロー計算書とも言えるものです。

＜大学部＞

＜教育活動収支＞

収入
（1）学生生徒等納付金収入（6,515,869 千円）
授業料等として 4,762,855 千円、入学金として 433,750 千円を受入れました。
（2）手数料収入（202,593 千円）
入学検定料 193,011 千円、大学入試センター試験実施手数料として 6,948 千円、証明手数料として 2,635 千円を受入れました。
（3）経常費等補助金収入（490,613 千円）
国庫補助金 490,038 千円、地方公共団体補助金 575 千円を受入れました。
（4）付随事業収入（33,644 千円）
インターナショナルハウスの居室使用料等の補助活動収入 18,009 千円、講座受講料 4,572 円、免許状更

新講習 4,098 千円、受託事業 6,965 千円を受入れました。

（5）雑収入（128,234 千円）
私立大学退職金財団からの交付金 11 名分 91,971 千円、施設設備利用料等として 16,160 千円を受入れました。

支出

（1）人件費支出（4,057,731 千円）
教員人件費・職員人件費・退職金が計上されています。人件費の内容は、専任教員 204 名及び専任職員 147 名の給与・所定福利費・退職金、非常勤教職員の給与等です。

（2）教育研究経費支出（1,746,610 千円）
修繕費として第３グラウンド陸上競技場改修工事ほか 443,899 千円を支出しました。その他、教育活動・専任教員の研究活動に係る経費を支出しました。

（3）管理経費支出（262,009 千円）
広告費 77,080 千円を支出したほか、事務部門の運営・広報・入試等に係わる経費を支出しました。

＊収入から支出を差引、調整勘定を加減した教育活動資金収支差額は 1,286,908 千円となりました。

＜施設整備等活動収支＞

収入

（1）施設整備補助金収入（14,247 千円）
私立大学等研究設備整備費等補助金として 14,247 千円を受入れました。

支出

（1）設備関係支出（133,080 千円）
学内統合ネットワークのハードウェア購入等を行いました。

＊収入から支出を差引、調整勘定を加減した施設整備等活動資金収支差額は△846,967 千円となりました。

＜その他の活動収支＞

収入

（1）貸付金回収収入（7,786 千円）
貸与奨学金回収（347 名分）を受入れました。

（2）受取利息・配当金収入（125,719 千円）
第３号基本金引当特定資産運用収入 21,181 千円、その他の受取利息・配当金収入 104,537 千円を受入れました。今後も財政状況をみながら資産を慎重に運用する必要があります。

支出

（1）貸付金支払支出（3,521 千円）
貸与奨学金（7 名分）を支出しました。

（2）本部への繰入支出（87,538 千円）
大学が負担する法人本部の経費です。

（3）協創中高部への繰入支出（1,000,000 千円）
ひろしま協創中学・高等学校へ 1,000,000 千円を繰り入れました。

＊収入から支出を差引、調整勘定を加減したその他の活動資金収支差額は△1,144,348 千円となりました。

以上、支払資金の増減額は 704,377 千円の支出超過となり、前年度繰越支資金を加算した翌年度繰越支払資金は 3,336,601 千円となりました。

４.２０１９年度＜事業活動収支計算書＞の概要（12 頁～13 頁）

「事業活動収支計算書」は、事業活動ごと（教育活動収支・教育外活動収支・特別収支）の内容を明らかにするため、また、基本金組入後の当該年度すべての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態が保たれているかどうかを示すための計算書です。

事業活動収入とは、学生生徒等納付金や補助金、寄付金等本学の負債とならない収入のことで、借入金、前受金、預り金等を除いた、いわゆる「自己資金」に該当するものです。この事業活動収入から、基本金組入額（大学として教育研究活動のために基本的に必要な校地、校舎、機器備品、図書等の取得に要した資金額等）を控除

して、事業活動支出に充当できる収入が算定されます。一方、事業活動支出は、給与等人件費や教育研究経費・管理経費等資金の支出を伴う経費や、退職給与引当金繰入額、減価償却額、徴収不能引当金繰入額等、実際の資金の支出はないが、財政上費用として把握しておかなければならない経費も支出として計上します。そして、事業活動収入から事業活動支出を控除して、収支差額を算出し収入と支出のバランスを示す仕組みとなっています。

また、自己資金から基本金への組入れをすること、減価償却額等の計上による費用配分をすること等から、この事業活動収支計算書は、収支の均衡状態の測定をし、大学としての永続性を確保するための指標となる役割も担っています。収入あるいは支出の主な内容は３.＜活動区分資金収支計算書＞の概要と重複しますので、ここでは相違している点を以下に記載します。

（1）教育活動支出の「人件費」では、「退職給与引当金繰入額」として、120,248 千円を計上しています。なお、「人件費」の対経常収入比率は 54.5%です。

（2）教育活動支出では、「教育研究経費」及び「管理経費」に、施設設備の本年度減価償却額 801,872 千円を計上しています。なお、この減価償却に伴い、校舎の建替や機器の再取得等に必要な資金を確保しておくため、この減価償却額から除却・廃棄した資産の処分差額を差し引いた額を、「減価償却引当特定資産」として積み立てています。教育研究経費の対経常収入比率は、33.2%、管理経費の対経常収入比率は、4.7%です。

（3）特別収支の収入では、「現物寄付金」が 18,421 千円ありました。寄贈図書や科学研究費補助金で購入した物品の受入がありました。

（4）特別収支の支出のうち「資産処分差額」は、図書の廃棄、施設設備などの改修や取替え等により廃棄、除却した価額です。今年度は図書廃棄処分額 1,209 千円、教育研究機器備品廃棄処分額 1,391 千円を含め 2,600 千円を計上しています。

（5）「基本金の組入額」では、「第１号基本金」として、1,688 千円を組入れ、「第２号基本金」は事業計画に基づき 186,669 千円を繰り入れました。また、「第３号基本金」では奨学基金に 2,940 千円を組入れ、「第４号基本金」として 16,000 千円を組入ました。総計で 207,297 千円の組入れとなっています。なお、詳細は 17 頁の「基本金明細表」のとおりです。

（6）以上により、2019 年度の「当年度収支差額」は、610,989 千円の支出超過となりました。単年度の収支バランス（経営状況）を見る指標としての基本金組入後収支比率（＝事業活動支出／（事業活動収入－基本金組入額））については、本学は支出超過で 108.3%です。この比率は一般的には、収支が均衡する 100%前後が望ましいとされています。また、この支出超過の許容範囲を、日本私立学校振興・共済事業団では 110%上限としています。

この「当年度収支差額」に「前年度繰越収支差額」を加え、「翌年度繰越収支差額」は 1,792,733 千円となり、引き続き良好な財政状況が保たれています。

以　上

財 産 目 録

2020（令和2）年3月31日現在

学校法人修道学園　本部
広 島 修 道 大 学

Ⅰ 資 産 総 額	39,239,770,749円
内訳① 基本財産	16,512,393,004円
② 運用財産	22,727,377,745円
Ⅱ 負 債 総 額	2,897,248,172円
Ⅲ 正 味 財 産	36,342,522,577円

Ⅰ 資産

① 基本財産　　単位：円

科目	数量	金額
土地	339,752.29㎡	948,405,724
建物	90,781.03㎡	9,882,080,706
構築物		561,029,824
教育研究用機器備品	16562	648,400,281
管理用機器備品	182	18,386,786
図書	913,344冊・点	4,451,468,852
車輌	3台	2,620,831
計		16,512,393,004

② 運用財産　　単位：円

科目	数量	金額
現金		485,802
預金・貯金		3,336,114,882
第2号基本金特定資産		560,007,000
第3号基本金特定資産		1,597,769,791
退職給与引当特定資産		1,407,099,062
事業計画準備金引当特定資産		241,338,300
減価償却引当特定資産		15,378,008,319
教育振興基金引当特定資産		5,100,036
指定寄付奨学資金引当特定資産		4,613,304
有価証券		10,000,000
出資金	2口	20,000
未収入金		103,503,122
前払金		54,757,097
電話加入権	34件	2,219,022
ソフトウェア	8式	11,522,704
貸付金		14,729,524
立替金		89,780
計		22,727,377,745

Ⅱ 負債　　単位：円

科目	数量	金額
退職給与引当金		1,490,093,200
未払金		89,719,402
前受金		1,228,167,500
預り金		89,268,070
計		2,897,248,172

Ⅲ 正味財産（Ⅰ①+Ⅰ②−Ⅱ）

36,342,522,577円

貸借対照表の財務比率（2015年度～）

区分		算式（× 100）		2015 (H27)年度	2016 (H28)年度	2017 (H29)年度	2018 (H30)年度	2019 (R元)年度
1	固定比率	固定資産 / 純資産	↘	96.7	97.6	97.1	96.2	98.3
				97.2	98.5	98.6	98.4	
				98.9	98.9	98.7	98.8	
2	流動比率	流動資産 / 流動負債	↗	300.3	272.9	278.6	308.4	249.4
				273.3	243.9	235.6	246.2	
				254.1	252.2	248.3	246.6	
3	総負債比率	総負債 / 総資産	↘	8.3	8.1	7.8	7.3	7.4
				13.6	14.2	14.0	13.6	
				12.5	12.4	12.2	12.2	
4	退職給与引当特定資産保有率	退職給与引当特定資産 / 退職給与引当金	↗	62.6	78.2	83.8	84.6	94.4
				60.5	59.5	60.8	65.8	
				68.8	69.2	69.9	71.2	
5	基本金比率	基本金 / 基本金要組入額	↗	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9
				96.9	96.7	97.1	97.5	
				97.2	97.3	97.3	97.3	

（注） 1．上段：本学、中段：同規模大学、下段：全国平均（中段、下段の数字は日本私立学校振興・共済事業団「今日の私学財政」より）
2．算式欄の ↘ は数値の低い方が良く、↗ は高い方が良い。

〈解説〉

固定比率	固定資産の純資産に対する割合で、土地、建物、施設等の固定資産にどの程度純資産が投下されているか、資金の調達源泉とその使途とを対比させる関係比率である。この比率が 100%未満であれば固定資産は純資産で実質的に賄われていると解され、望ましい。他方 100%以上であれば固定資産を取得するために自己資金だけでは足りず外部資金にも依存していることを示す。 本学は純資産で固定資産を取得しており、この比率は100%以下で推移している。これは長期的な安定性を確保しているといえる。なお、本学は、その他の固定資産に「減価償却引当特定資産」として、減価償却対象の固定資産の減価償却累計額の100%額を留保している。
流動比率	流動負債に対する流動資産の割合である。 一年以内に償還又は支払わなければならない流動負債に対して、現金預金又は一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているかという、学校法人の資金流動性すなわち短期的な支払い能力を判断する重要な指標の一つである。ただし、学校法人は、流動負債の中にある前受金（次年度に入学する学生が納入した授業料等諸納付金）の比重が大きいので、必ずしもこの比率が低くなると資金繰りに窮しているとは限らない。 本学は249.4%と流動負債の約2.5倍の流動資産を有しており、資金繰りは良好であるといえる。
総負債比率	固定負債と流動負債を合計した負債総額の総資産に対する割合である。 この比率は、総資産に対する他人資金の比重を評価する上で極めて重要な関係比率である。 この比率は低いほどよく、50%を超えると負債総額が純資産を上回ることになり、さらに100%を超えると負債総額が資産総額を上回る状態、いわゆる債務超過となる。 本学は、借入金がないため、極めて良好な状態であるといえる。
退職給与引当特定資産保有率	固定負債の中の「退職給与引当金」と、特定資産の中の「退職給与引当特定資産」との関係比率である。 この比率は、引当金に見合う資産を引当特定資産として、どの程度保有しているかを判断する指標で、高い方が望ましい。「退職給与引当金」は、将来確実に債務となる本務教職員の退職金の支払いに備えて留保するものである。 本学の場合は、一定基準により算定された期末要支給額を、貸借対照表上の「退職給与引当金」と、「私立大学退職金財団への留保金」の合計額において100%になるように設定している。具体的には、本年度末における「期末要支給額」21.9億円に対しての「退職給与引当金」14.9億円及び「私立大学退職金財団への留保金」7億円である。この「退職給与引当金」に対しては、退職給与引当特定資産として14億円が積立てられている。
基本金比率	基本金組入対象資産額の取得価格（要組入額）に対する組入済基本金の割合である。基本金要組入額は、基本金プラス基本金未組入額である。 この比率は、すべて自己財源での取得であれば100%となる。また、100%に近いほど未組入額が少ないことを示しており、未組入額があるということは借入金又は未払金をもって基本金組入対象資産を取得していることを意味する。したがって、この比率は 100%に近づくほうが望ましい。 2009年度より、「リース取引に関する会計処理について（通知）」（20高私参第2号）に基づき会計処理を変更したため、リース資産の未払金を生じ、基本金の未組入額が発生している。

事業活動収支計算書の財務比率（2015年度～）

区分		算式（× 100）		2015 (H27)年度	2016 (H28)年度	2017 (H29)年度	2018 (H30)年度	2019 (R元)年度
1	人件費比率	人件費 / 経常収入	↘	54.9	52.7	51.1	54.9	54.5
				51.7	51.8	51.8	52.2	
				53.7	53.6	53.8	53.0	
2	教育研究経費比率	教育研究経費 / 経常収入	↗	28.8	33.4	34.2	32.4	33.2
				33.7	35.1	35.8	35.3	
				33.2	33.0	33.3	33.4	
3	基本金組入後収支比率	事業活動支出 / 事業活動収入－基本金組入額	↘	103.7	105.1	95.9	95.1	108.3
				109.1	110.9	111.8	107.7	
				108.6	107.8	106.5	107.0	
4	学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金 / 経常収入	↘	83.0	85.7	82.7	84.7	86.4
				66.2	64.2	63.0	66.9	
				73.7	73.7	74.7	74.8	
5	基本金組入率	基本金組入額 / 事業活動収入	↗	11.0	15.0	5.6	3.2	2.7
				13.8	13.3	16.1	10.9	
				12.2	11.8	10.8	10.8	

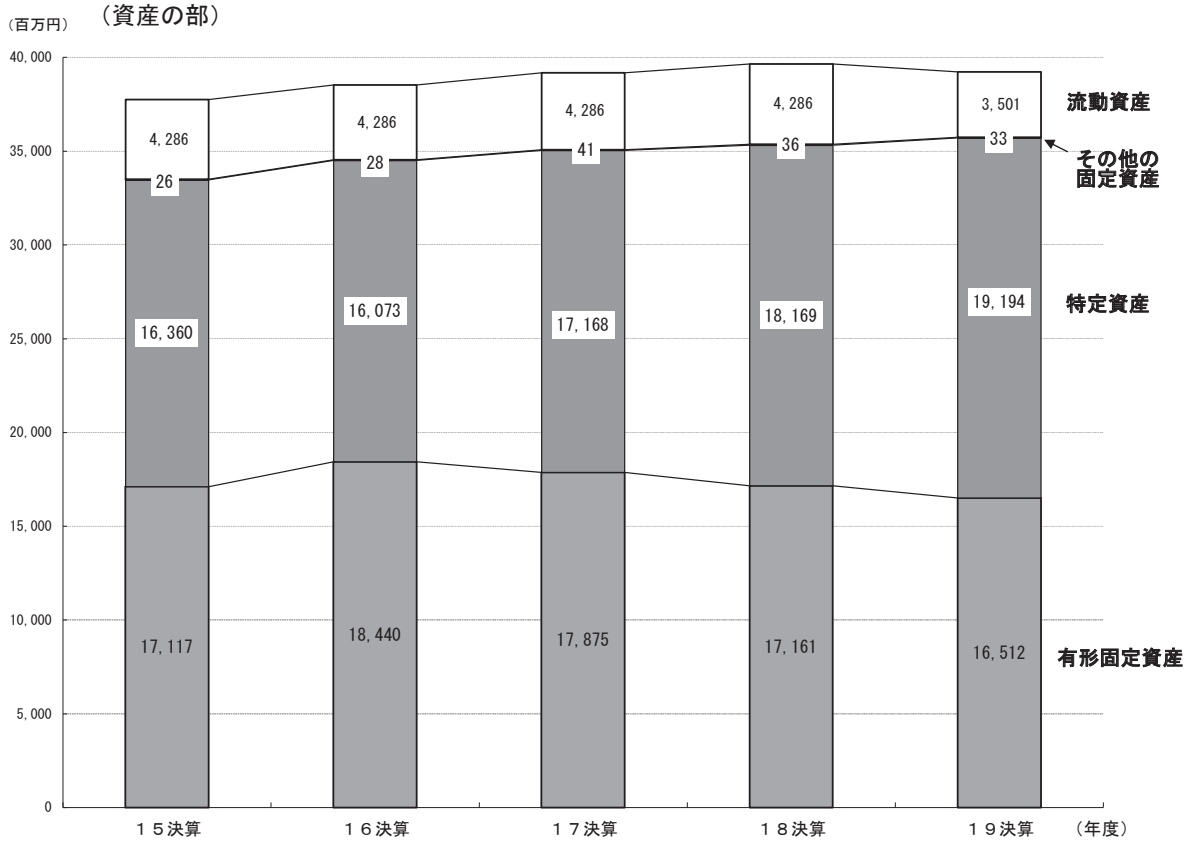
（注） 1．上段：本学、中段：同規模大学、下段：全国平均（中段、下段の数字は日本私立学校振興・共済事業団「今日の私学財政」より）
2．算式欄の ↘ は数値の低い方が良く、↗ は数値の高い方が良い。

〈解説〉

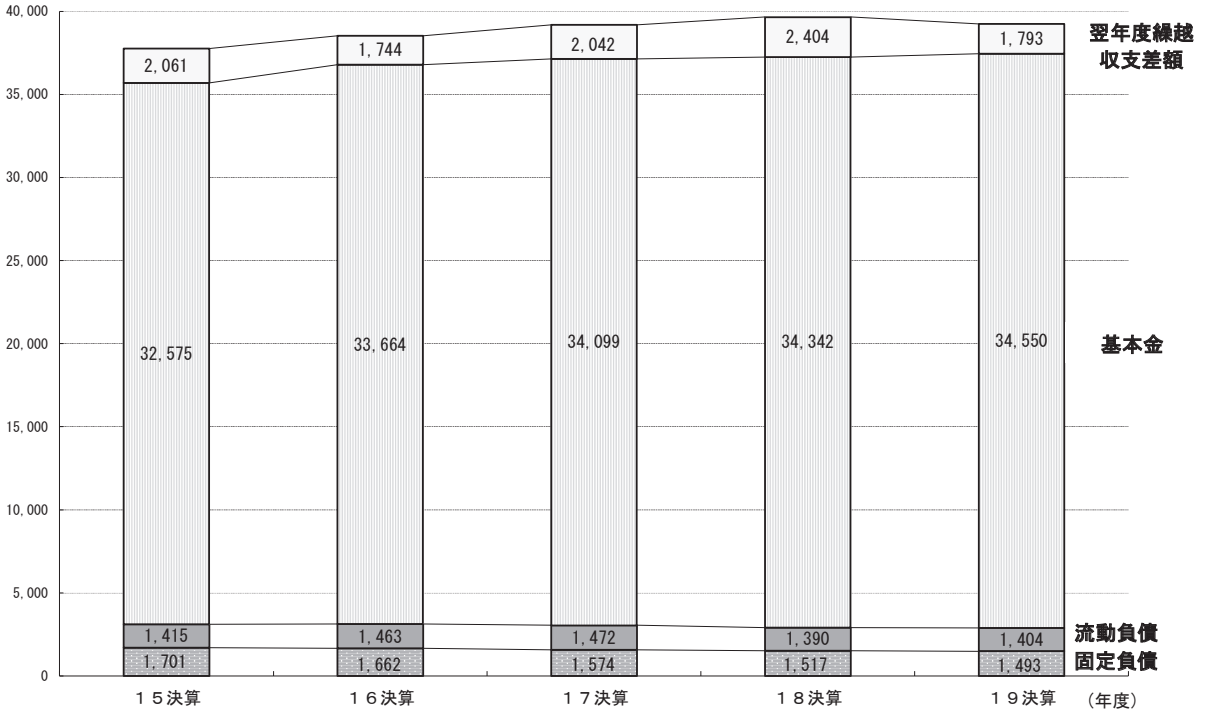
人件費比率	人件費の経常収入に対する割合を示す重要な比率である。 人件費には、教員人件費、職員人件費、役員報酬、退職給与引当金繰入額等が含まれている。固定的な経費である人件費は減らすことは容易ではなく、経常支出の中で最大の部分を占めているため、この比率が特に高くなると、経常支出全体を大きく膨脹させ収支の悪化を招きやすい。一定の経常収入を確保するためには、人件費と学生生徒等納付金のバランスが取れていることが重要である。
教育研究経費比率	経常収入に対する教育研究経費の割合である。 教育研究経費には、消耗品費、奨学費など各種の支出が含まれており、これらの経費は教育研究活動の維持・発展のためには不可欠なものであり、経常収支を圧迫しない限りにおいて高くなることは望ましい。現在取得している減価償却対象固定資産の費用配分額として計上される減価償却額を含んでいる。 本学は33.2%となっている。
基本金組入後収支比率	事業活動収入から基本金組入額を控除した額に対する事業活動支出が占める割合を示す比率である。 この比率が 100%を超えると、事業活動支出が事業活動収入から基本金組入額を差引いた額を上回り支出超過（赤字）となる。100%未満であると収入超過（黒字）となる。一般的には、収支が均衡する 100%前後が望ましいと考えられるが、将来の事業計画（校舎等の建替えや学部再編等）に合わせての資金確保を、より円滑に行うためには、適度な収入超過で推移することが望ましい。 本年度は、108.3%となっている。
学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金の経常収入に占める割合である。 学生生徒等納付金は、学生生徒等の増加又は減少、並びに納付金の金額水準の高低によって、影響を受けるが、学校法人の経常収入のなかで最大の比重を占めており、補助金や寄付金と比べて第三者の意向に左右されることの少ない重要な自己財源である。したがって、学校法人の自己財源の確保という意味では、この比率が高水準で、かつ安定的に推移していることが経営的には望ましい。安定経営のためには、学生生徒納付金以外の財源の充実、多様化が必要となっていることから、相対的にこの比率が低い方がよい場合もある。
基本金組入率	事業活動収入の中からどれだけ基本金に組入れたかを示す比率である。 基本金は、学校教育を行う経営組織体として、その保持すべき資産等を価額（金額）として表示したものであり、基本金は教育研究水準を金額で示したものといえる。学校法人の諸活動に不可欠な資産の充実のためには、この基本金組入額が大きく、またその比率も高いことが望ましい。しかし、その場合、事業活動収入から組入額を除いた収入が小さくなり、結果として収支差額が支出超過となることがあるので、収支のバランスに留意することが必要である。

貸借対照表の推移と科目別構成比率（本部・大学）

（資産の部）

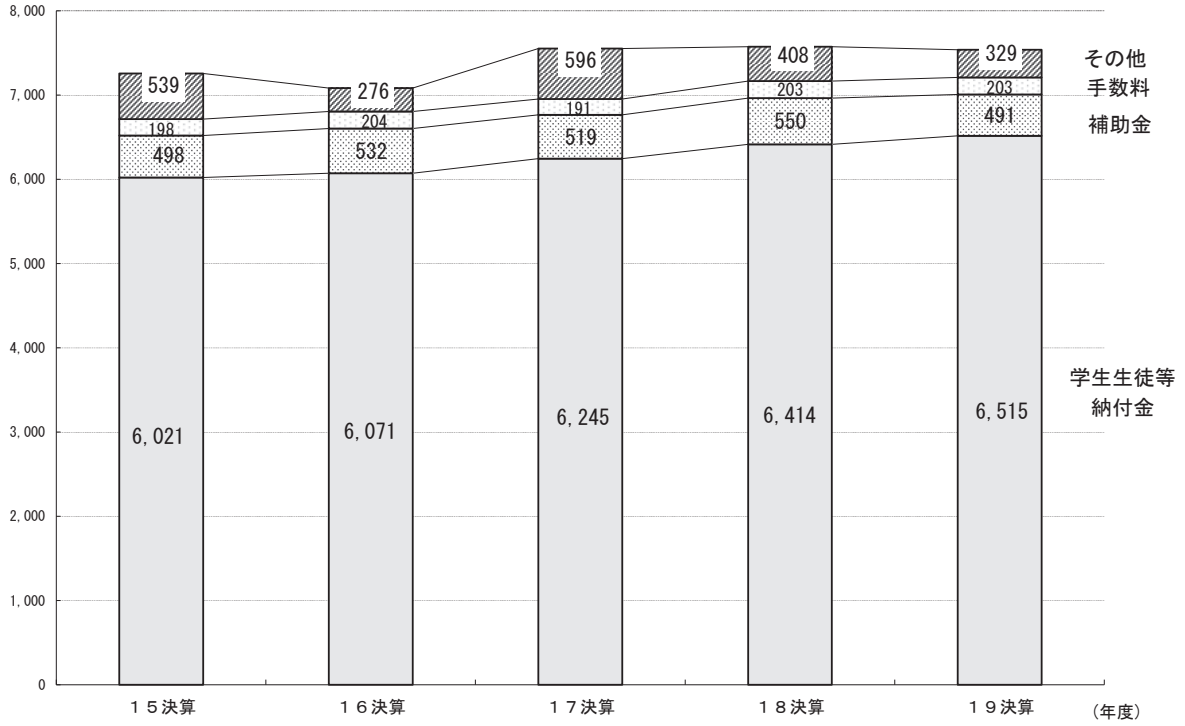


（負債及び純資産の部）

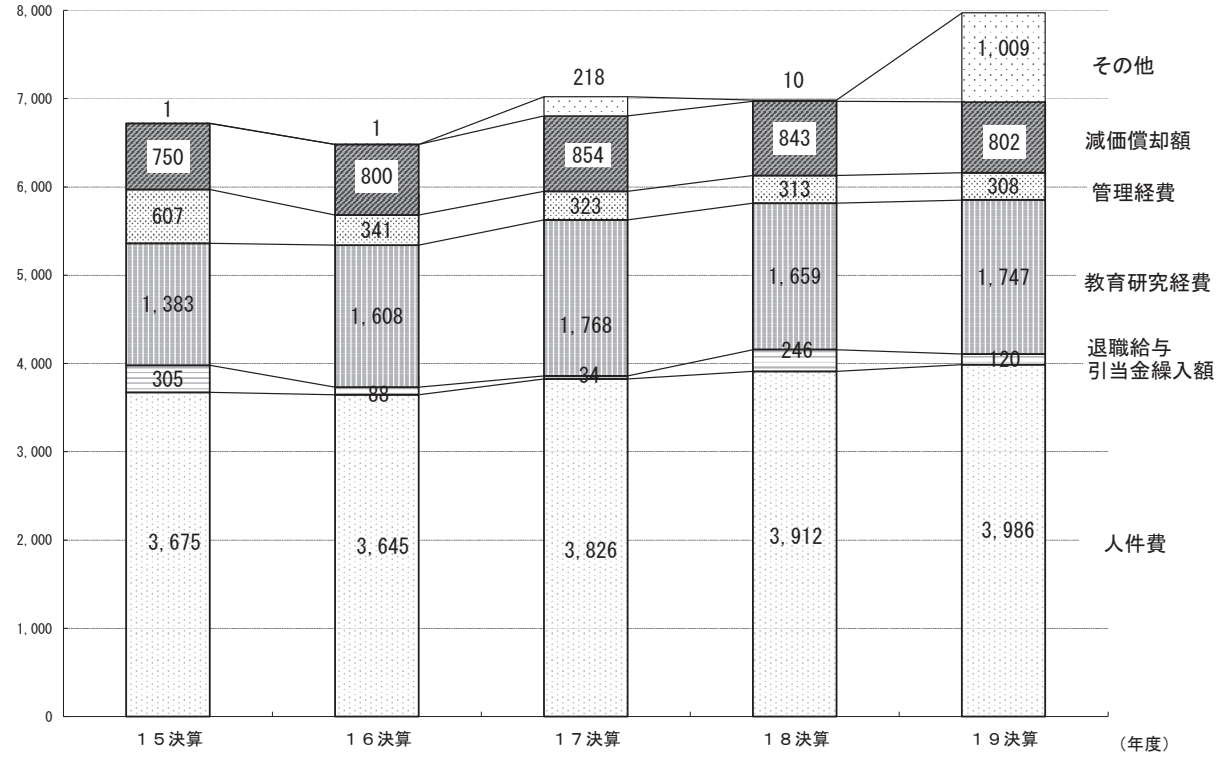


経常収支の推移と科目別構成比率（本部・大学）

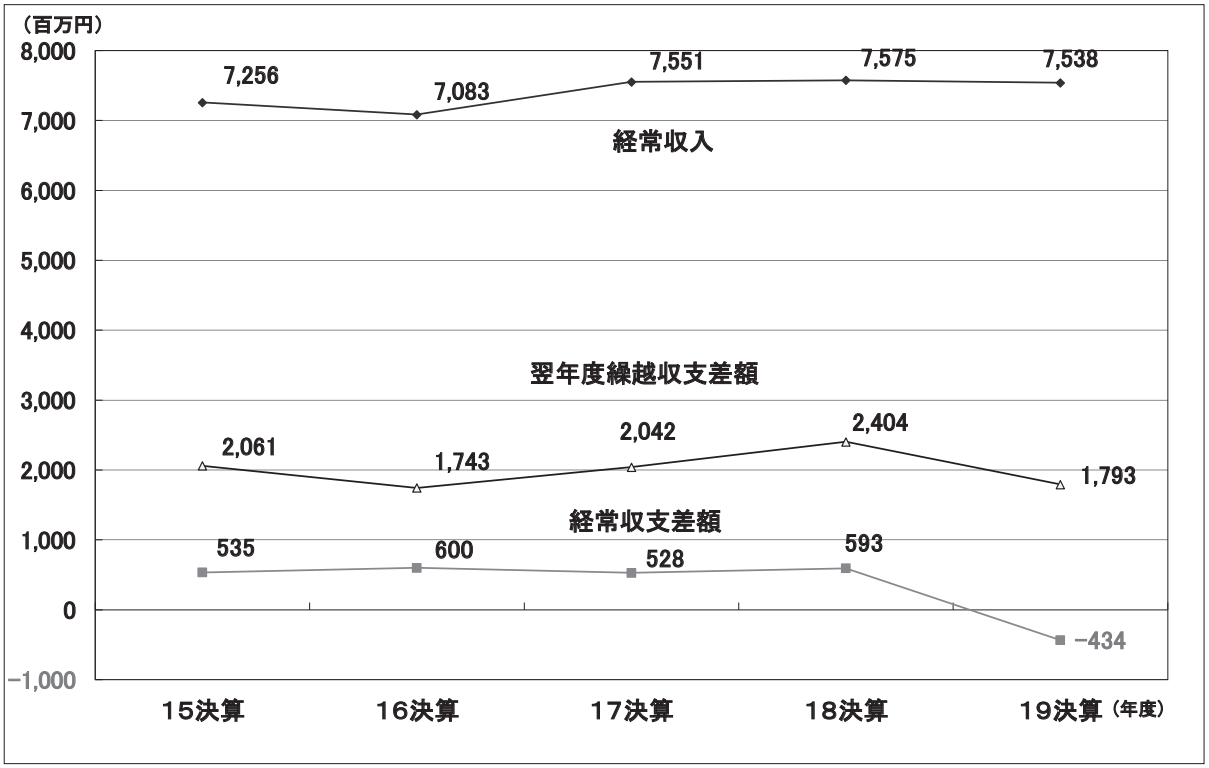
（百万円）（経常収入）



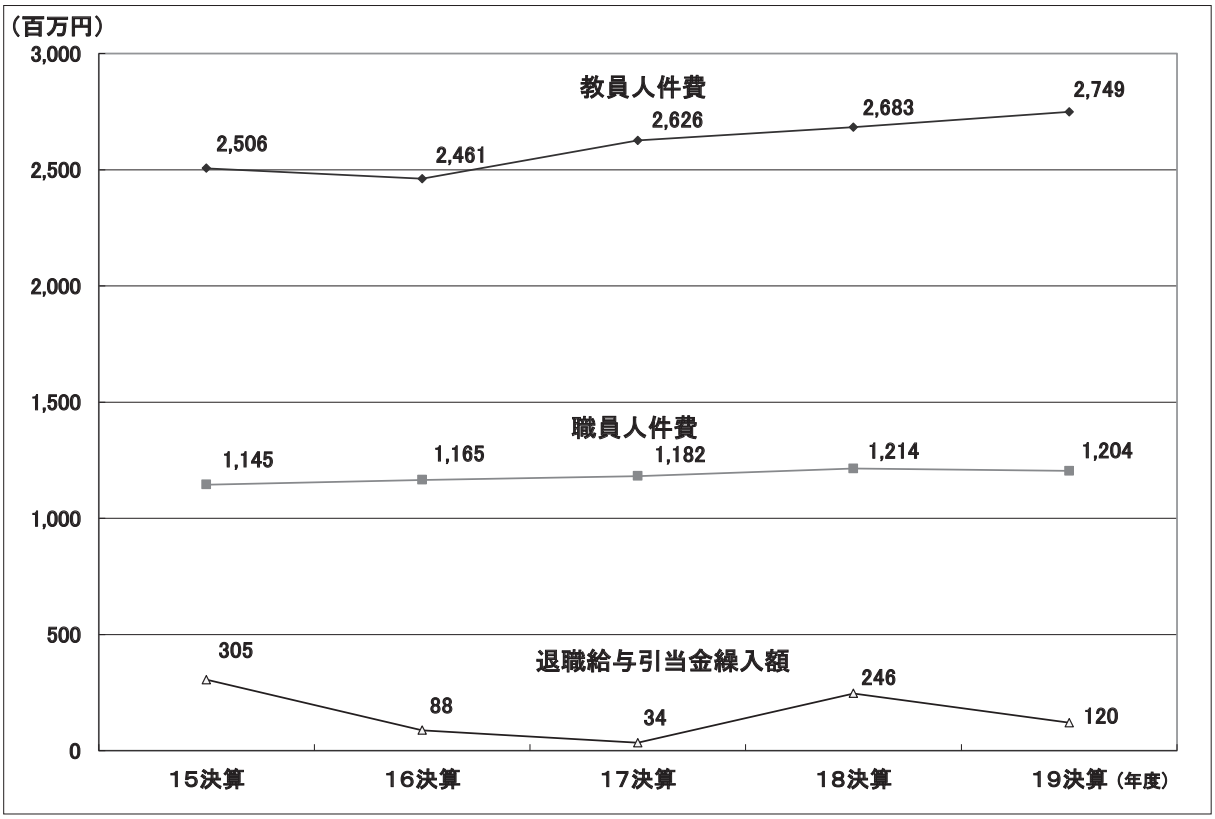
（百万円）（経常支出）



経常収入と経常収支差額の推移



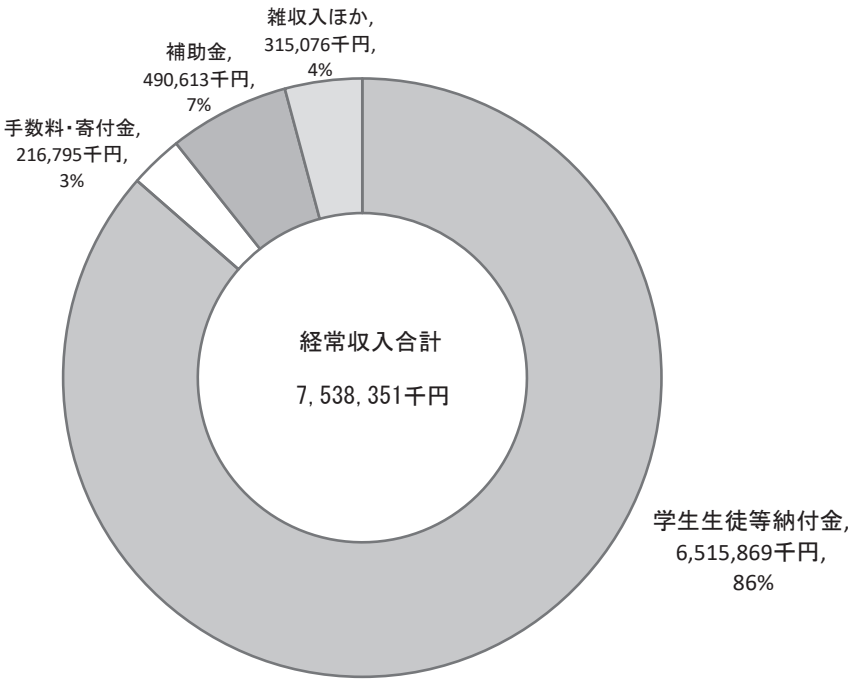
人件費（経常支出）の推移



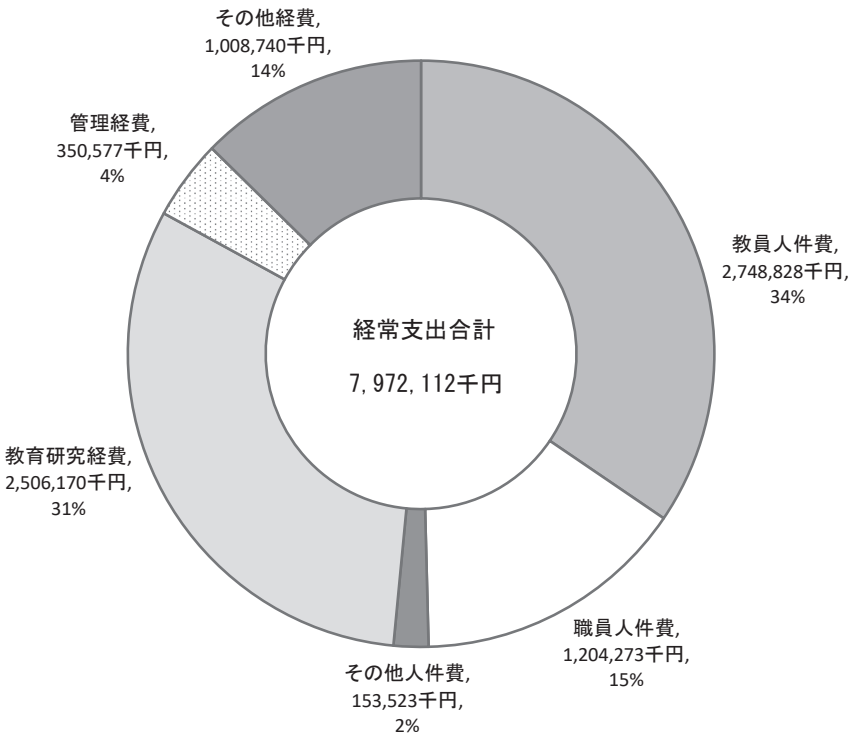
2019年度決算

2020年 6 月22日（月曜日）

2019年度経常収入割合



2019年度経常支出割合



広島修道大学
Hiroshima Shudo University

お問い合わせ先
広島修道大学財務部経理課
〒731－3195　広島市安佐南区大塚東1-1-1
TEL(082) 830-1106　http://www.shudo-u.ac.jp/