

### 3 財務の概要

#### 1. 決算の概要

##### ①貸借対照表関係

##### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

資産総額は、前年度に比べて 3,358,518,359 円増の 62,199,098,876 円となりました。固定資産は 3,125,383,241 円増の 55,302,769,008 円となり、流動資産は 233,135,118 円増の 6,896,329,868 円となりました。そのうち、有形固定資産は、学園 300 周年記念事業である大学部体育館建設並びに中高部北館増築、南館・本館渡り廊下設置及び旧本館跡地の広場整備等により、3,057,672,772 円増額しました。特定資産は、農学部棟等建設資金として 425,000,000 円を積み立てました。流動資産では、繰越支払資金としての現金預金が 275,474,420 円増の 6,571,418,321 円となりました。

負債の部は、前年度に比べて 2,969,688,149 円増の 8,795,008,579 円となりました。これは、主に長期借入金が増額したためです。

純資産の部は、388,830,210 円増の 53,404,090,297 円となりました。そのうち、第 1 号基本金は、土地・校舎・設備・図書等教育上基本的に必要とされるもので、464,726,425 円増の 48,977,319,902 円となりました。第 2 号基本金は、将来計画に基づく校舎建築等の必要資金を事前に留保しておくもので、事業計画に基づき 425,000,000 円を組み入れました。第 3 号基本金は、奨学金の原資として保有しており、4,839,373 円の増額となりました。第 4 号基本金は、法人として恒常的に保持しておくべき支払資金で、年間支出経費の 1 ヶ月分以上を留保しています。

(単位 千円)

	2021 年度末	2022 年度末	2023 年度末	2024 年度末	2025 年度末
固定資産	48,587,734	49,015,688	49,964,428	52,177,386	55,302,769
流動資産	5,301,917	5,710,618	6,176,933	6,663,195	6,896,330
資産の部合計	53,889,651	54,726,306	56,141,361	58,840,581	62,199,099
固定負債	1,667,165	1,701,259	2,317,194	3,970,091	6,570,686
流動負債	1,637,446	1,630,688	1,675,797	1,855,230	2,224,323
負債の部合計	3,304,611	3,331,948	3,992,991	5,825,320	8,795,009
基本金	49,154,115	49,361,891	51,559,971	52,210,335	53,104,901
繰越収支差額	1,430,925	2,032,467	588,399	804,925	299,189
純資産の部合計	50,585,040	51,394,358	52,148,370	53,015,260	53,404,090
負債及び純資産の部合計	53,889,651	54,726,306	56,141,361	58,840,581	62,199,099

##### イ) 財務比率の経年比較

比率名	算式	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産}^{\ast 1} - \text{外部負債}}{\text{経常支出}}$	3.00 年	3.06 年	2.97 年	2.78 年	2.33 年
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	323.8%	350.2%	368.6%	359.2%	310.0%

総負債比率	総負債 総資産	6.1%	6.1%	7.1%	9.9%	14.1%
前受金保有率	現金預金 前受金	366.4%	394.8%	426.8%	411.4%	482.2%
基本金比率	基本金 基本金要組入額	99.9%	99.9%	99.9%	96.4%	91.8%
積立率	運用資産 要積立額 <sup>※2</sup>	113.8%	118.8%	111.5%	110.2%	108.9%
負債比率	総負債 純資産 <sup>※3</sup>	6.5%	6.5%	7.7%	11.0%	16.5%
純資産構成 比率	純資産 総負債+純資産	93.9%	93.9%	92.9%	90.1%	85.9%

※1 運用資産=現金預金+特定資産+有価証券

※2 要積立額=減価償却累計額+退職給与引当金+第2号基本金+第3号基本金

※3 純資産=基本金+繰越収支差額

## ②事業活動収支計算書関係

### ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

教育活動収支では、学生生徒等納付金や経常費等補助金などの教育活動収入計が11,552,654,880円となり、人件費や教育研究経費などの教育活動支出計が11,496,119,311円となりました。その結果、教育活動収支差額は56,535,569円の収入超過となりました。

教育活動外収支では、受取利息・配当金収入が587,077,835円となりました。また、協創中高部での不動産賃借料を収益事業収入として4,000,000円計上し、教育活動外収支差額は541,083,316円の収入超過となりました。その結果、経常収支差額が597,618,885円の収入超過になりました。

特別収支では、大学部及び中高部の施設設備寄付金等により、特別収入が205,462,033円となる一方で、学校法人会計基準の改正により、賞与引当金特別繰入額等を計上したため、特別収支差額は208,788,675円の支出超過となりました。

これらの結果、基本金組入前当年度収支差額は388,830,210円となり、基本金組入額894,565,798円を差引いた当年度収支差額は505,735,588円の支出超過となりました。これに前年度繰越収支差額を加味すると翌年度繰越収支差額は299,189,568円の収入超過となりました。

(単位：千円)

科目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
事業活動収入の部					
学生生徒等納付金	8,005,202	7,988,894	8,021,960	8,053,242	8,375,040
手数料	212,836	195,243	227,690	207,862	237,383
寄付金	20,438	11,918	9,677	9,135	33,466
経常費等補助金	1,784,183	1,814,946	1,801,475	1,927,428	2,566,975
付随事業収入	43,601	6,602	12,109	33,592	34,284
雑収入	285,914	218,809	424,067	477,335	305,507
教育活動収入計	10,352,177	10,236,414	10,496,978	10,708,594	11,552,655

科目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
事業活動支出の部					
人件費	6,024,387	5,923,227	6,150,909	6,359,360	6,361,585
教育研究経費	3,202,230	3,480,691	3,555,701	3,596,745	4,436,608
管理経費	442,234	484,873	510,118	558,586	696,176
徴収不能額等	0	0	0	368	1,750
教育活動支出計	9,669,957	9,888,792	10,216,729	10,515,058	11,496,119
教育活動収支差額	682,219	347,622	280,249	193,536	56,536
事業活動収入の部					
受取利息・配当金	253,389	394,826	453,262	520,647	587,078
その他の教育活動外収入	4,100	13,541	4,000	4,000	4,000
教育活動外収入計	257,489	408,367	457,262	524,647	591,078
事業活動支出の部					
借入金等利息	0	0	0	18,279	49,995
その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0	18,279	49,995
教育活動外収支差額	257,489	408,367	457,262	506,367	541,083
経常収支差額	939,709	755,989	737,511	699,904	597,619
事業活動収入の部					
資産売却差額	73,820	152,510	89,658	131,510	146
その他の特別収入	126,616	141,222	76,934	47,907	205,316
特別収入計	200,437	293,732	166,592	179,417	205,462
事業活動支出の部					
資産処分差額	42,677	240,404	150,050	12,431	158,517
その他の特別支出	114	0	42	0	255,734
特別支出計	42,791	240,404	150,092	12,431	414,251
特別収支差額	157,645	53,328	16,500	166,986	△208,789
基本金組入前当年度収支差額	1,097,355	809,318	754,012	866,890	388,830
基本金組入額合計	△395,861	△373,332	△2,198,080	△650,363	△894,566
当年度収支差額	701,494	435,986	△1,444,069	216,526	△505,736
前年度繰越収支差額	487,213	1,430,925	2,032,467	588,399	804,925
基本金取崩額	242,217	165,555	0	0	0
翌年度繰越収支差額	1,430,925	2,032,467	588,399	804,925	299,189

(参考)

事業活動収入計	10,810,104	10,938,514	11,120,832	11,412,658	12,349,195
事業活動支出計	9,712,749	10,129,196	10,366,820	10,545,768	11,960,365

イ) 財務比率の経年比較

比率名	算式	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒納付金}}{\text{経常収入}^{\ast 1}}$	75.5%	75.0%	73.2%	71.7%	69.0%
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	56.8%	55.6%	56.2%	56.6%	52.4%

教育研究経費比率	教育研究経費 経常収入	30.2%	32.7%	32.5%	32.0%	36.5%
管理経費比率	管理経費 経常収入	4.2%	4.6%	4.7%	5.0%	5.7%
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額 事業活動収入	10.2%	7.4%	6.8%	7.6%	3.1%
経常収支差額比率	経常収支差額 経常収入	8.9%	7.1%	6.7%	6.2%	4.9%
基本金組入後収支比率	事業活動支出 事業活動収入－基本金組入額	93.3%	95.9%	116.2%	98.0%	104.4%
教育活動収支差額比率	教育活動収支差額 教育活動収入計	6.6%	3.4%	2.7%	1.8%	0.5%

※1 経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計

### ③資金収支計算書関係

#### ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

収入の部は以下のとおりです。

学生生徒等納付金収入は8,375,039,750円でした。寄付金収入は大学部新体育館建替及び修道中高部本館建替等の寄附により、225,006,038円となりました。補助金収入は大学部における高等教育修学支援新制度等により、2,566,983,364円となりました。受取利息・配当金収入は、587,077,835円でした。借入金等収入は、大学部が新体育館建設のために借り入れたものです。前受金収入は1,362,691,330円でした。収入総額は23,604,228,523円となりました。

支出の部は以下のとおりです。

人件費支出は6,284,449,527円でした。教育研究経費支出は3,200,359,594円でした。施設関係支出は3,877,351,771円で、大学部が農学部棟等建設に伴い、177,026,873円の建設仮勘定を計上しました。設備関係支出は648,217,514円でした。翌年度繰越支払資金は6,571,418,321円となりました。

(単位：千円)

収入の部	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
学生生徒等納付金収入	8,005,202	7,988,894	8,021,960	8,053,242	8,375,040
手数料収入	212,836	195,243	227,690	207,862	237,383
寄付金収入	122,178	98,536	41,646	42,035	225,006
補助金収入	1,797,394	1,861,079	1,819,674	1,927,535	2,566,983
資産売却収入	265,888	253,310	91,514	131,510	146
付随事業・収益事業収入	47,701	9,602	16,109	37,592	38,284
受取利息・配当金収入	253,389	394,826	453,262	520,647	587,078
雑収入	285,327	229,308	430,013	479,130	305,040
借入金等収入	0	0	480,000	1,500,000	2,500,000
前受金収入	1,386,125	1,366,698	1,381,171	1,530,209	1,362,691
その他の収入	765,511	862,745	2,773,895	1,814,943	2,894,603
資金収入調整勘定	△1,501,955	△1,629,813	△1,570,670	△1,674,332	△1,783,970

前年度繰越支払資金	4,432,755	5,078,596	5,395,758	5,894,826	6,295,944
収入の部合計	16,072,358	16,709,029	19,562,023	20,465,199	23,604,228

支出の部	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
人件費支出	5,943,567	5,893,785	6,022,144	6,102,937	6,284,449
教育研究経費支出	2,140,742	2,458,539	2,507,987	2,515,072	3,200,359
管理経費支出	383,186	425,864	446,101	481,337	606,521
借入金等利息支出	0	0	0	18,279	49,995
借入金等返済支出	0	0	0	40,008	135,027
施設関係支出	193,010	588,174	2,131,115	2,651,767	3,877,352
設備関係支出	147,204	277,579	465,775	211,236	648,217
資産運用支出	2,170,858	1,672,751	2,107,480	2,115,214	2,659,862
その他の支出	174,823	172,216	191,774	220,071	186,673
資金支出調整勘定	△159,631	△175,640	△205,179	△186,669	△615,645
次年度繰越支払資金	5,078,596	5,395,758	5,894,826	6,295,944	6,571,418
支出の部合計	16,072,358	16,709,029	19,562,023	20,465,199	23,604,228

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

教育活動による資金収支差額は1,746,841,818円の収入超過、施設整備等活動による資金収支差額は4,253,108,548円の支出超過となり、教育活動資金収支差額と施設整備等活動資金収支差額の小計は2,506,266,730円の支出超過となりました。

その他の活動による資金収支差額は2,781,741,150円の収入超過となり、翌年度繰越支払資金は前年度繰越支払資金から275,474,420円増加の6,571,418,321円になりました。

(単位：千円)

科 目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	10,350,957	10,235,901	10,495,167	10,707,890	11,549,110
教育活動資金支出計	8,467,496	8,778,189	8,976,190	9,099,347	10,091,330
差引	1,883,461	1,457,711	1,518,977	1,608,544	1,457,780
調整勘定等	176,375	△7,180	21,503	49,610	289,062
教育活動資金収支差額	2,059,836	1,385,911	1,540,480	1,658,154	1,746,842
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	348,450	625,627	2,316,415	1,257,626	2,368,244
施設整備等活動資金支出計	1,750,022	2,138,984	4,068,474	4,274,612	6,637,347
差引	△1,401,571	△1,513,357	△1,752,059	△3,016,986	△4,269,103
調整勘定等	10,055	△24,172	48,790	△3,570	15,994
施設整備等活動資金収支差額	△1,391,515	△1,537,529	△1,703,269	△3,020,556	△4,253,109
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	668,320	△151,618	△162,789	△1,362,402	△2,506,267

科 目	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
その他の活動による資金収支					
その他の活動資金収入計	754,783	871,623	1,300,764	2,544,972	3,530,877
その他の活動資金支出計	777,263	402,844	638,908	781,427	749,299
差引	△22,479	468,779	661,857	1,763,545	2,781,578
調整勘定等	0	0	0	△25	163
その他の活動資金収支差額	△22,479	468,779	661,857	1,763,519	2,781,741
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	645,840	317,161	499,068	401,117	275,474
前年度繰越支払資金	4,432,755	5,078,596	5,395,758	5,894,826	6,295,944
翌年度繰越支払資金	5,078,596	5,395,758	5,894,826	6,295,944	6,571,418

#### ウ) 財務比率の経年比較

比率名	算 式	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
教育活動資金 収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}^{*1}}{\text{教育活動資金収入計}}$	19.9%	14.2%	14.7%	15.5%	15.1%

※1 教育活動資金収支差額＝教育活動資金収入計－教育活動資金支出計＋教育活動調整勘定等

## 2. その他

### ①資産運用の状況

本学園は、アセットオーナー（資産保有者としての機関投資家）としてステークホルダーに対して最善の利益を追求するため、内閣官房「新しい資本主義実現本部事務局」が策定・公表した「アセットオーナー・プリンシプル（アセットオーナーの運用・ガバナンス・リスク管理に係る共通の原則）」の趣旨に賛同し、これを受け入れることを表明しています。

本学園の運用は、資金を安全かつ効率的に運用することにより、収入源の多元化及び中長期的な財政基盤の強化を図るとともに、将来における教育・研究・社会貢献の持続的発展に資することを目的としています。

目的達成のため、「学校法人修道学園資金運用管理規程」、「学校法人修道学園資金運用ガイドライン」で運用目標及び運用方針を定め、適切な手続きによる意思決定を行います。

「学校法人修道学園資金運用中期計画」では、運用目標及び運用目標達成のための投資戦略を定めています。この計画は、毎年度検証し、必要に応じて適宜見直しを行います。

本学園では、資金運用に関する実質的協議を行うため、理事長直属の機関として「学校法人修道学園資金運用委員会（以下「運用委員会」という。）」を設置しています。運用委員会は、専務理事、法人事務局長及び財務担当副学長に加え、専門的知見を有する学外理事等で構成しています。また、担当職員は資金運用に関する資質の向上に努めます。

学校法人の資金運用に特化した独立かつ中立的な外部の専門家を活用し、専門的な知見を補うとともに、毎月現状分析及び中長期的な投資助言を受けています。

学園の資金で運用を行うフィデューシャリー・デューティについて深く認識し、運用目標を安定的に達成するため、期待リターンとリスクの効率性を考慮して長期的観点でポートフォリオを構築します。

国際分散投資を基本とした投資戦略に基づき、投資対象の分散、流動性の確保、資産の分別管理を徹底します。また、金融市場の統計データを用いたリスク管理を適切に行い、

経済・金融環境の変化に備えます。

運用委託先の選定は、独立かつ中立的な外部の専門家を活用することで、利益相反リスクを可能な限り排除します。また、過去の運用実績だけでなく、投資対象の選定方針やリスク管理手法なども含め総合的に評価し、定期的に見直しを行います。

2025年度の運用の概況は以下のとおりです。

(単位 円)

種 類	当年度〔2026（令和8）年3月31日〕		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	4,011,932,812	3,655,849,902	△356,082,910
株式	16,088,700	81,241,600	65,152,900
投資信託	10,444,289,802	11,607,092,733	1,162,802,931
金銭信託	296,223,032	308,512,736	12,289,704
その他	0	0	0
合 計	14,768,534,346	15,652,696,971	884,162,625
時価のない有価証券	10,100,000		
有価証券合計	14,778,634,346		

#### ②学校債の状況

該当なし

#### ③寄付金の状況

特別寄付金は223,105,575円、一般寄付金は1,900,463円、現物寄付は13,768,258円でした。

#### ④補助金の状況

国庫補助金は1,599,785,800円、地方公共団体補助金は967,197,564円でした。

#### ⑤収益事業の状況

不動産賃貸業を行っており、その状況は次のとおりです。

##### 貸借対照表

(単位：千円)

	2021年度末	2022年度末	2023年度末	2024年度末	2025年度末
流動資産	2,410	2,487	2,557	2,625	2,693
固定資産	0	0	0	0	0
資産合計	2,410	2,487	2,557	2,625	2,693
流動負債	400	400	400	400	400
固定負債	0	0	0	0	0
負債合計	400	400	400	400	400
純資産合計	2,010	2,087	2,157	2,225	2,293
負債・純資産合計	2,410	2,487	2,557	2,625	2,693

損益計算書

(単位：千円)

	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
売上高	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
売上原価	0	0	0	0	0
販売管理費	688	1,722	731	735	739
営業外損益	0	0	0	2	7
特別損益	4,100	3,000	4,000	4,000	4,000
当期純損益	11	77	69	68	68

3. 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

財政的な観点による経営状態は引き続き健全な状態です。日本私立学校振興・共済事業団の「定量的な経営判断指標に基づく経営状態の区分」によると、本学園の財政状況は A3（正常状態）です。

貸借対照表における「資産の部合計」は 622 億円、「負債の部合計」は 88 億円並びに「純資産の部合計」は 534 億円となっており、自己資産が総資産の 86%を占めています。また、経営の健全性を表す代表的な比率である「経常収支差額比率」は、10%を目標とすべきところ全国平均 2.7%（2024 年度実績）に対し、本学園は 4.9%となっています。施設設備取替更新等に備えて保有しておくべき資産の保有状況を表す「積立率」は、全国平均 74.9%（2024 年度実績）に対し、本学園は 108.9%です。

経営面に大きな影響を与える重点事業として、大学部では 300 周年記念事業である新体育館が竣工し、2025 年度後期から供用を開始しました。また、中高部でも同様に本館建替及び北館増設工事が完了し、供用を開始しました。大学部における農学部棟等建設のための第 2 号基本金組入れにより基本金組入額が 4.25 億円増加し、翌年度繰越収支差額は 3 億円となっています。今後も農学部棟等建設及び校舎等の建替えにより基本金組入額が増加し、翌年度繰越収支差額が支出超過になることも見込まれますが、短期的かつ長期的な収支均衡を注視しつつ健全な財政を堅持するよう努めます。

資金運用は、2019 年度に策定した「学校法人修道学園資金運用中期計画(2020～2025 年度)」を基に、新規投資目標額や資産配分比率を毎年度検証しています。2025 年度は、上場投資信託（ETF）に約 10 億円の追加投資を行いました。これにより年度末に保有している有価証券の貸借対照表上計上額が 147.8 億円となっています。また、資産運用収入は、目標額 3.7 億円に対して実績は 5.9 億円となり、目標額を 2.2 億円上回る結果となりました。本学園の資金運用は、引き続き新たに策定した学校法人修道学園中期事業計画(2026-2030 年度)に基づき、長期保有による収入の安定化を目的としており、今後も時価情報等のモニタリングを継続していきます。

2025 年度に学園創始 300 周年を迎え、歴史が紡いできた伝統と強固な経営基盤を礎に、法人ガバナンスを強化し、持続可能な経営基盤を構築するとともに、データドリブン経営等多様な財務戦略を推進することで盤石な財務体質を維持していきます。